

Forum for statens prosjektmodell 2025

Mandag 24. november

Plenumssamling i The Box

- 10.30** Nytt fra Finansdepartementet om Statens prosjektmodell, ved Ingvild Melvær Hanssen, FIN
11.00 Utfordringer for norsk økonomi, ved Kristine Høegh-Omdahl, FIN
11.20 Nytt fra Concept-programmet, ved Gro Holst Volden, Concept-programmet, NTNU
11.45 Kaffepause
12.00 Nationell plan for transportinfrastrukturen – lovar mer enn den kan hålla, ved Magnus Landergren, Sveriges Riksrevision
12.30 Statens IT-prosjektmodell og arbeidet med store IT-investeringer i Danmark, ved Jeppe D. Eriksen, Økonomistyrelsen og Lars M. Pedersen, Finansministeriet
13.00 Lunsj i Gården restaurant

Parallellsesjoner i grupperom A1-A3

- | 14.00 | Strøm 1 - Rom A1 | Strøm 2 - Rom A2 | Strøm 3 - Rom A3 |
|--------------|---|--|---|
| | Karbonprisbaner
<i>FIN etablerte i 2021 et system for beregning av karbonprisbaner til bruk i samfunnsøkonomiske analyser. Vi presenterer og diskuterer erfaringer, styrker og svakheter med dagens prisbaner i lys av utviklingen i nasjonal og internasjonal klimapolitikk.</i> <ul style="list-style-type: none">Knut Einar Rosendahl (NMBU)Hjalmar Richter Kolsaker (FIN) | Porteføljestyling – hva kan vi gjøre for å få det til?
<i>Porteføljestyling er særskilt utfordrende i sektorer med enkeltprosjekter som er sterkt avhengige av hverandre og hvor teknologiutvikling skjer raskt. Forsvaret forteller om sentrale utfordringer for porteføljestyling. Jernbanedirektoratet presenterer et nytt styringsrammeverk for tilbudsforbedringer på jernbanen.</i> <ul style="list-style-type: none">Rune Nesland-Steinor (Forsvarsdepartementet)Jonas Sørenssen (Jernbanedirektoratet) | Bedre styring i tidligfase? Styringsmål og endringslogg
<i>Concept-programmet har undersøkt effekten av krav om styringsmål og endringslogg i store statlige investeringer. Forskningen presenteres, og vi får høre om konkrete erfaringer med oppfølging av prosjekter fra departementsnivå.</i> <ul style="list-style-type: none">Kostnadskontroll i prosjekters tidligfase – Concept-rapport 79, Torbjørn Aas (NTNU)Erfaringer med digitaliseringsprosjekter i tidligfasen, Jan Christian Sandberg (Etatsstyringsavdelingen, FIN) |
| 15.15 | Kaffepause (her kan du også bytte strøm) | | |
| 15.30 | Hva er naturen vår verdt? Dilemmaer og erfaringer
<i>Verdien av natur er en sentral parameter for mange store statlig investeringsprosjekter, men er samtidig svært krevende å tallfeste. I denne sesjonen diskuterer vi avveininger ved verdsetting av natur, arbeidet med det første nasjonale naturregnskapet for Norge, og erfaringer fra ti utvalgte store samferdselsprosjekter.</i> <ul style="list-style-type: none">Kristine Grimsrud (Statistisk sentralbyrå)Ingrid Hjort (Handelshøyskolen BI)Kristoffer Midttømme (Menon) | Tenk stort, start smått – hvordan dele opp digitaliseringsprosjekter? <ul style="list-style-type: none">Store IT-prosjekter: Hva er problemet? Bør de unngås? Hvordan? Resultater fra forskningen, Magne Jørgensen (professor ved SimulaMet)Løpende modernisering: Teknisk modernisering eller funksjonell videreutvikling? Ja takk, begge deler! Alexander Næss (Lånekassen)Erfaringer fra Skatteetaten: Hvordan dele opp digitaliseringsprosjekter? Bente Leirvik Dahle (Fremtidens innkreving, Skatteetaten) | Estimering og usikkerhet – erfaring med kost, nytte og tid
<i>Hvordan kan usikkerhetsanalyser på lønnsomhet og tid bidra til bedre styring? Her presenteres forskning og konkrete case.</i> <ul style="list-style-type: none">Statens vegvesens usikkerhetsmodul i EFFEKT, ved Marius Fossen (Statens vegvesen)Masteroppgaven Tid er penger – tidsusikkerhet i megaprojekter, ved Gaute Kjærstad (prosjektingeniør)Styring av tidsusikkerhet i regjeringskvartalet, ved Martin Øhman (Regjeringskvartalet, Statsbygg) |
| 17.00 | Pause | | |
| 19.00 | Aperitiff og mingling utenfor The Box | | |
| 19.30 | Middag i The Box | | |



Forum for statens prosjektmodell 2025

Tirsdag 25. november

Parallellsesjoner i grupperom A1-A3

09.00	Strøm 1 - Rom A1	Strøm 2 - Rom A2	Strøm 3 - Rom A3
	Grenser for verdsetting <i>Nytte- og kostnadsvirkninger skal verdsettes i kroner så langt det er mulig og hensiktsmessig. Gjennom betalingsvillighetsundersøkelser og valgeksperimenter er slik verdsetting ofte mulig, men er det hensiktsmessig? Med utgangspunkt i foreslåtte endringer i Statens vegvesens Håndbok V712 diskuterer vi grensene for hvilke kostnads- og nyttevirksomheter som bør inngå i samfunnsøkonomiske analyser.</i> • Paal Brevik Wangsness (Transportøkonomisk institutt) • Vegard Hole Hirsch (Klima- og miljødepartementet)	Prosjekt og portefølje på tvers av forvaltningsnivå og virksomheter <i>Mange prosjekter omfatter flere brukere og ulike behov, styringslinjer og finansieringskilder. Vi får et innblikk i hvordan dette løses i ulike sammenhenger.</i> • Om finansiering og kostnadsdeling i tverrgående utviklingsarbeid ved Maren Bigset Henriksen og Solveig Krey (DFØ) • Oslopakke 3 – samferdselsprosjekter på tvers av stat, fylke og kommune, Alberte Ruud (Oslopakke 3 og byvekst-samarbeidet) • Čoarvemáttá i Kautokeino - samlokalisert felles nybygg for det samiske nasjonalteateret Beaivváš og Samisk VGS og reindriftsskole, Lina Nordengen Gjestrum (Kultur- og likestillingsdepartementet) og Espen Moseng (Kunnskapsdepartementet)	Evalueringsprosjekter <i>Her settes søkelys på etterevaluering av store prosjekter – hvorfor det er viktig, hva vi kan lære av tidligere prosjekter, og hvordan ulike evalueringsmodeller kan tas i bruk. Det presenteres eksempler fra Concept sitt evalueringsopplegg i statens prosjektmodell og fra evaluering av byggeprosjekter i helsesektoren.</i> • Evaluering av E16-utbyggingen gjennom Valdres og «Valdresmodellen», Peter Aalen (Menon) • Evaluering av anskaffelsen av artillerisystemet K9 Vidar, Atle Engebø (Concept) og Steinar Gullichsen (Forsvarets forskningsinstitutt) • Sykehusbyggs evalueringsmodell, Unni Dahl (Sykehusbygg)

10.30 Kaffepause

Plenumssamling i rom D6+D7

- 11.00 **Konsekvensanalyser i SVV, revisjon av Håndbok V712**, ved Stein Brembu, Statens vegvesen
- 11.30 **Erfaringer med totalentrepriser**, ved Morten Welde, Concept, NTNU
- 12.00 **Hvordan militære behov påvirker planlegging av investeringer i sivil sektor**, ved Frede Hermansen, Forsvarsdepartementet
- 12.30 **Oppsummering og takk for nå**, ved Ingvild Melvær Hanssen, FIN og Gro Holst Volden, Concept
- 12.45 **Lunsj** i Gården restaurant

Vel hjem!

Presentasjoner fra innleggene vil publiseres på nettsiden for forumet:

<https://nettsteder.regjeringen.no/ffspm/>

Finansdepartementet vil sende ut evalueringsskjema i etterkant av arrangementet – vi håper du kan bidra med innspill til forbedring til 2027!

