

# OM FINANSIERING OG KOSTNADSDELING I TVERRRGÅENDE UTVIKLINGSARBEID

---

Forum for statens prosjektmodell

25.11.25



## Hva har vi sett på?

Hvordan kan utviklingsprosjekter som går på tvers av departements- og forvaltningsnivåer finansieres i dag?

- Hvilke muligheter for tverrgående finansiering finnes i relevante regelverk og tilskudds- og finansieringsordninger?

# Vi hadde en del opparbeidet kunnskap om tematikken



 Digdir

> Sammenhengende tjenester

hordan jobbe med

## Sammenhengende tjenester

Godt samarbeid og god organisering er veien til sammenhengende, sømløse digitale tjenester. Livshendelser setter brukerens behov i sentrum når vi lager sammenhengende tjenester.

# Problemforståelse – et lappeteppe

Tverrgående oppgaveløsning utfordrer arbeidsmåter, strukturer og systemer

Lavere prioritet

Felles prioriteringer av  
ressursinnsats

Tidskrevende å søke  
virkemidler

Budsjett- og styringssystem  
ikke tilrettelagt

Gevinstene havner et annet  
sted

Manglende insentiver

Mål og prioriteringer  
sjeldent samordnet

Livsperspektiv

Risikoaversjon

## Påvirkningsfaktorer

Rammebetingelser

Virksomhetenes egenskaper

Økonomiregelverket

Bevilgningsreglementet

Utredningsinstruksen

Budsjettprosessen

Rundskriv R109  
(om samfunnsøkonomisk analyse)

Rundskriv R108  
(om statens prosjektmodell)

Kultur

Kapasitet  
og  
ressurser

Modenhet

Kompe-  
tanse

Kjennskap

Risikovilje

Motivasjon  
(ildsjeler)

Mulighet  
til å  
finansiere  
utviklings-  
arbeid på  
tvers



**Mulighet  
til å  
finansiere  
utviklings-  
arbeid på  
tvers**

## Eksempler på handlingsrom

**Mellom år**

**Mellom virksomheter**

**Tilskudds- og  
finansieringsordninger**

**Budsjettprosessen**

# Hva har vi funnet ut?

Kartleggingen viser at

- det er **handlingsrom i regelverket** til å finansiere tverrgående utviklingsarbeid
- det finnes **flere tilskuddsordninger** som er **særlig relevant** for tverrgående utviklingsarbeid
- ulike samarbeid finansieres ulikt og at **det finnes ulike måter å løse finansiering på**

DFØ-notat 2025:2  
mars 2025

Kartlegging av hvordan  
tverrgående utviklingsarbeid  
kan finansieres



# Budsjettregelverk

Vi har kartlagt hvordan budsjettregelverket har betydning for hvordan finansiering av tverrgående utviklingsarbeid skjer/kan skje.

- I sum mener vi gjennomgangen tilsier at aktørene har fleksibilitet i hvordan midler kan benyttes selv eller gis til andre, slik som i tverrgående utviklingsarbeid.

Tildeling 

Belastnings-  
fullmakt 

Betaling 

Overføring 

Rammestyring/  
omprioriteringer

Satsingsforslag



# Finansierings- og tilskuddsordninger

Vi har kartlagt sentrale ordninger som kan bidra til finansiering av tverrgående utviklingsarbeid. Noen hovedfunn:

- De fleste ordningene forvaltes av statlige aktører
- Det er stor variasjon i økonomisk størrelse på ordningene
- Alle ordningene dekker deler av prosjektkostnadene og primært utviklingskostnader
- Alle ordningene medfører at tilskuddsmottaker bidrar med en egenandel
- Ordningene bidrar til samarbeid, men i varierende grad til samarbeid mellom stat og kommune

**Medfinansierings-  
ordningen**

**Stimulab**

**Prosjektskjønns-  
midler**

**Forskningsrådet**

**DigiFin**

# Relevante caser – overordnede funn

Vi har kartlagt og snakket med relevante caser som utgjør et tverrgående utviklingsarbeid. Hovedfunn:

- Finansiering og kostnadsdeling er like unikt som det enkelte samarbeid og varierer med fase
- Ingen av de tverrgående utviklingsarbeidene er finansiert likt
- To av samarbeidene har benyttet tilskuddsordninger
- Alle de samarbeidene har brukt midler innenfor egen ramme

**DigiUng**

**DSOP**

**Dødsfall og arv**

**Fremtidens  
innkreving**

# Om finansiering og kostnadsdeling i noen tverrgående utviklingsarbeid

# Hvilke case har vi sett på?

- Fremtidens Innkreving
- Altinn 3
- Digibarnevern
- Digiung
- Oppgjør etter dødsfall – Digitalt dødsbo

DIGI  
UNG

Fremtidens innkreving



 Altinn

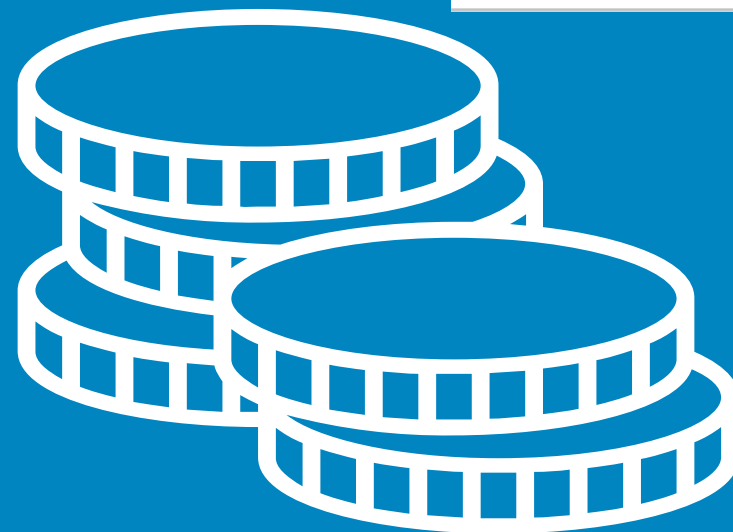
## Dødsfall og arv



Når noen dør, skriver syke  
Arvingene må ta stilling til

# Funn fra case-gjennomgangene

- Ulike finansieringskilder er tatt i bruk
- Kostnadsdelingen følger primært av rolle- og ansvarsdeling mellom aktørene
- Budsjettregelverket oppleves i liten grad som et hinder



# Hva hemmer og fremmer tverrgående finansiering og kostnadsdeling?



- Økt forankring, fleksibilitet og gjennomføringsevne.
- Enklere å fokusere på samfunnsnytt
- Bidrar til effektiv og god tverrsektoriell utvikling og innovasjon.
- Omforent rolle- og ansvarsdeling mellom aktører og god styring på alle nivåer.
- Engasjement og ildsjeler er sentralt for å lykkes.



- Sektoransvar utfordrer sektorovergripende satsninger.
- Det tar tid og ressurser.
- Regelverksendring kan hemme tverrsektoriell finansiering og kostnadsdeling.

# Les hele notatet:

DFØ-notat 2025:2  
mars 2025

Kartlegging av hvordan  
tverrgående utviklingsarbeid  
kan finansieres



Flere rapporter på  
våre nettsider



Kontakt oss gjerne:

SolveigMarie.Krey@dfo.no  
MarenBigset.Henriksen@dfo.no