

Tid er penger

TIDSUSIKKERHET VED MEGAPROSJEKTER

1

BAKGRUNN

2

SVAKHETER I
PLANENE
VED KS2

3

POSITIVE
ERFARINGER

4

FORSLAG TIL
FORBEDRING

1

BAKGRUNN

Datagrunnlag

Problemet

2

SVAKHETER I
PLANENE
VED KS2

3

POSITIVE
ERFARINGER

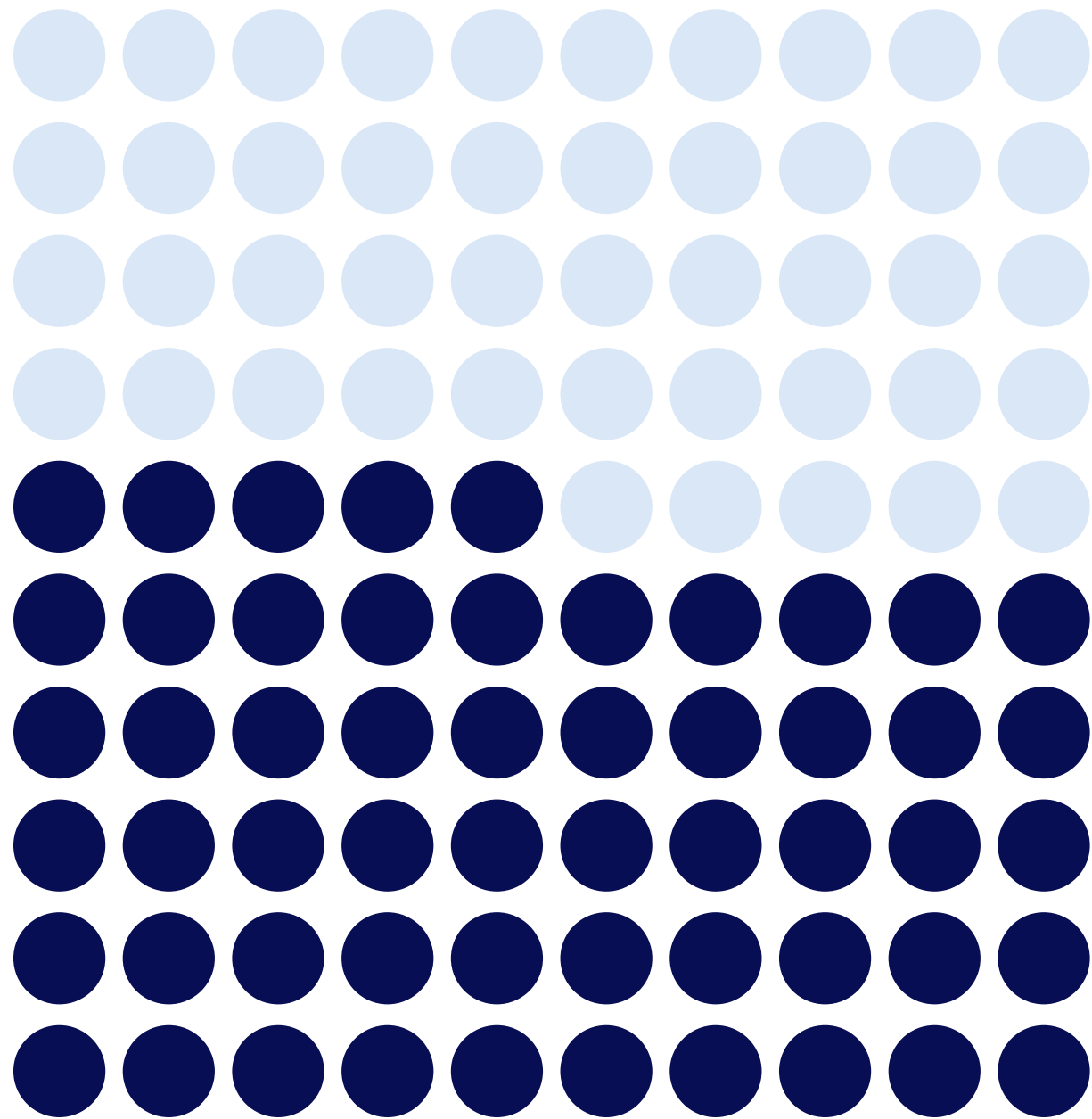
4

FORSLAG TIL
FORBEDRING

14 intervjuer
24 dokumenter
3 observasjoner

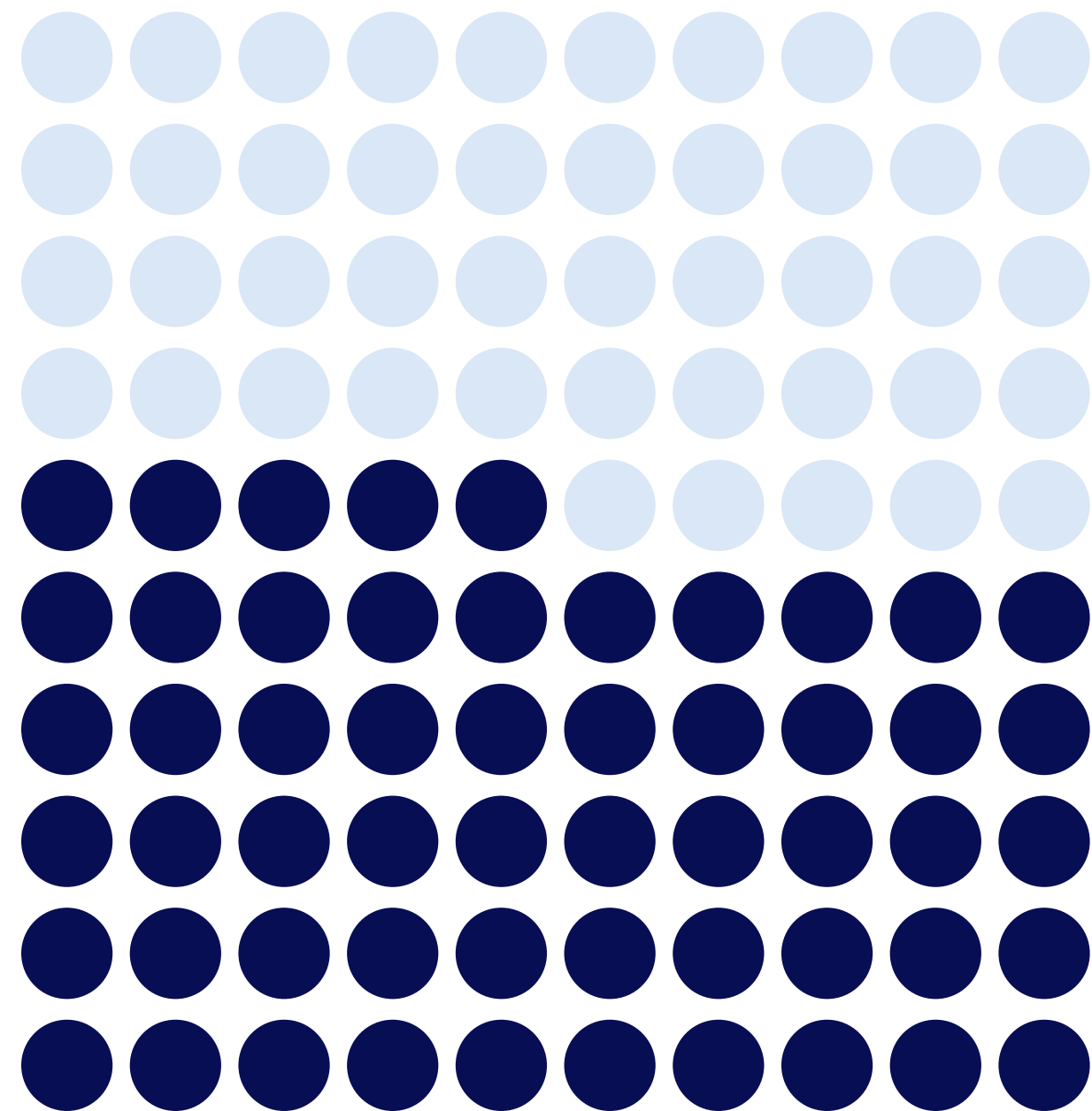


Andel forsinkede prosjekter



55%

Andel forsinkede prosjekter



55%

Gjennomsnittlig forsinkelse



150 millioner
/ mnd

Nytt Regjeringskvartal

Halvt år forsinkelse

25 millioner
/ mnd

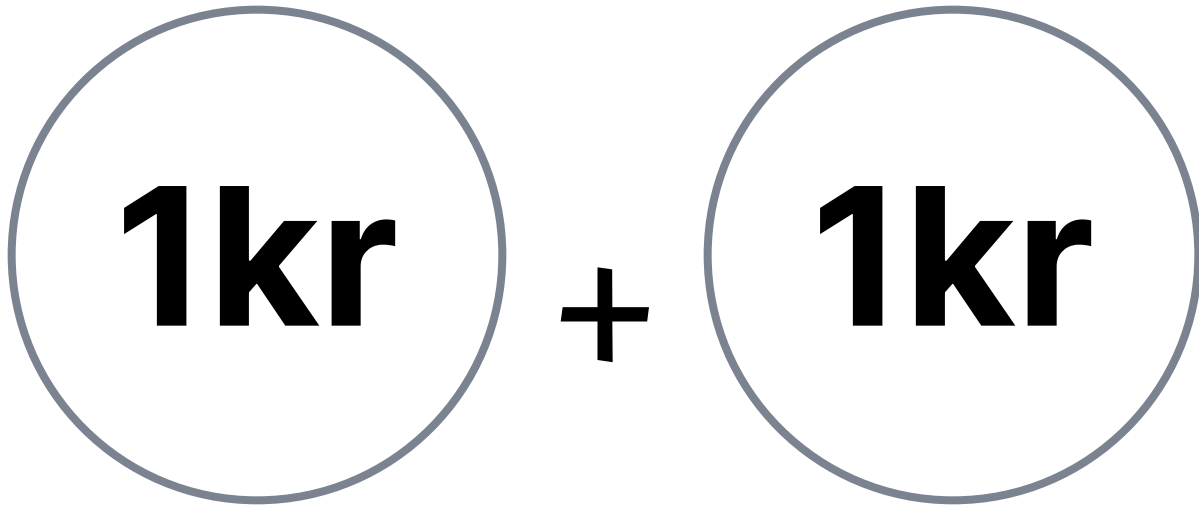
Nytt Nasjonalmuseum

To år forsinkelse

60 millioner
/ mnd

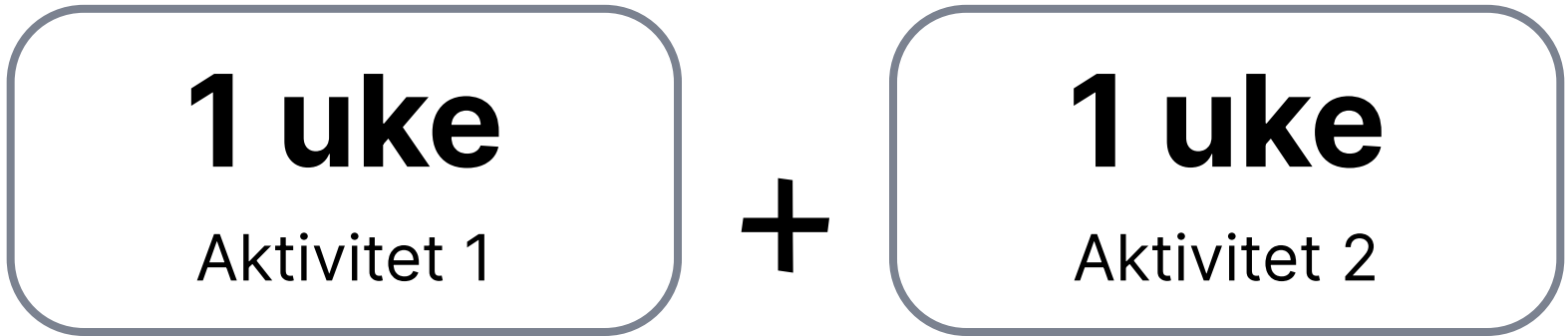
Norsk Havteknologisenter

Ett år forsinkelse



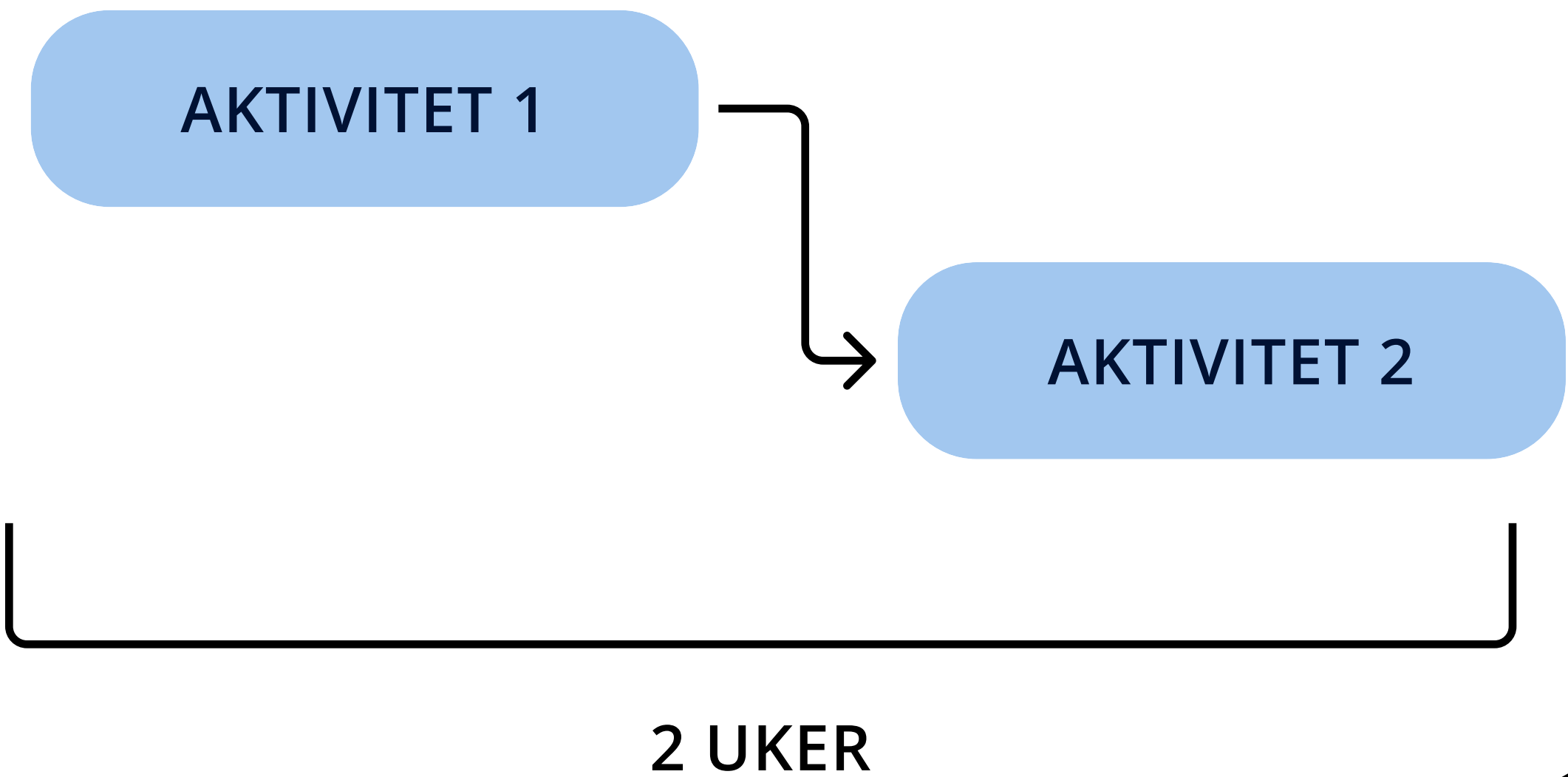
=

2 kr



≠

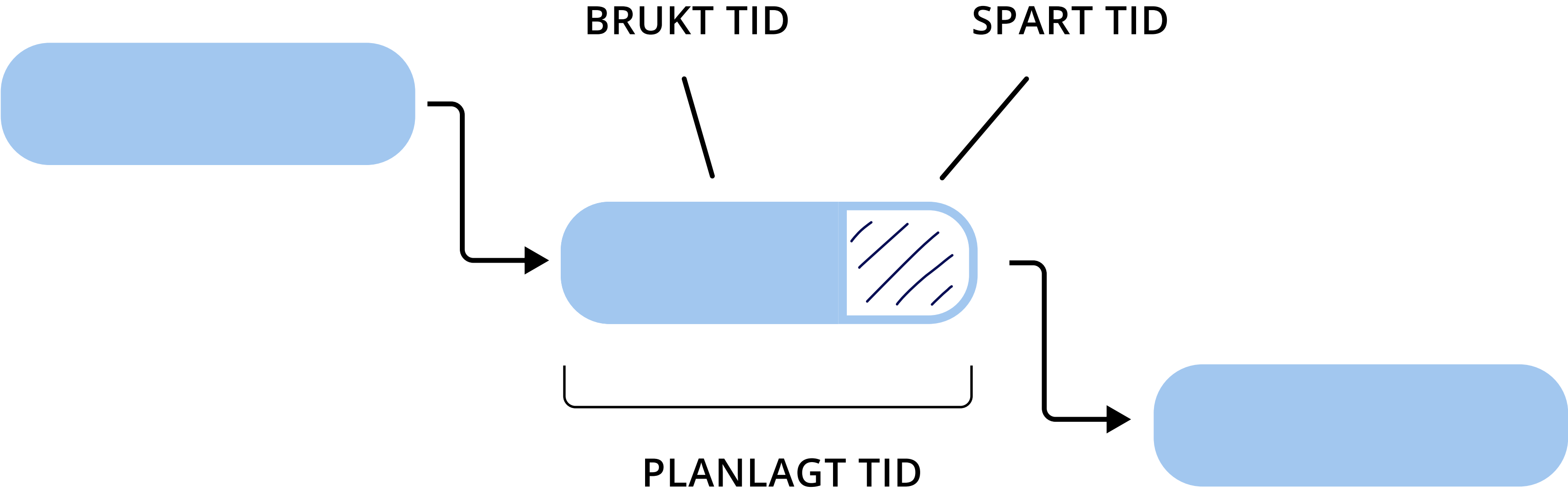
2 uker



- 100k Råbygg

+ 100k Fasade

= 0



2

SVAKHETER
I PLANENE
VED KS2

Tidslinje

Vurdering av praksis

1

BAKGRUNN

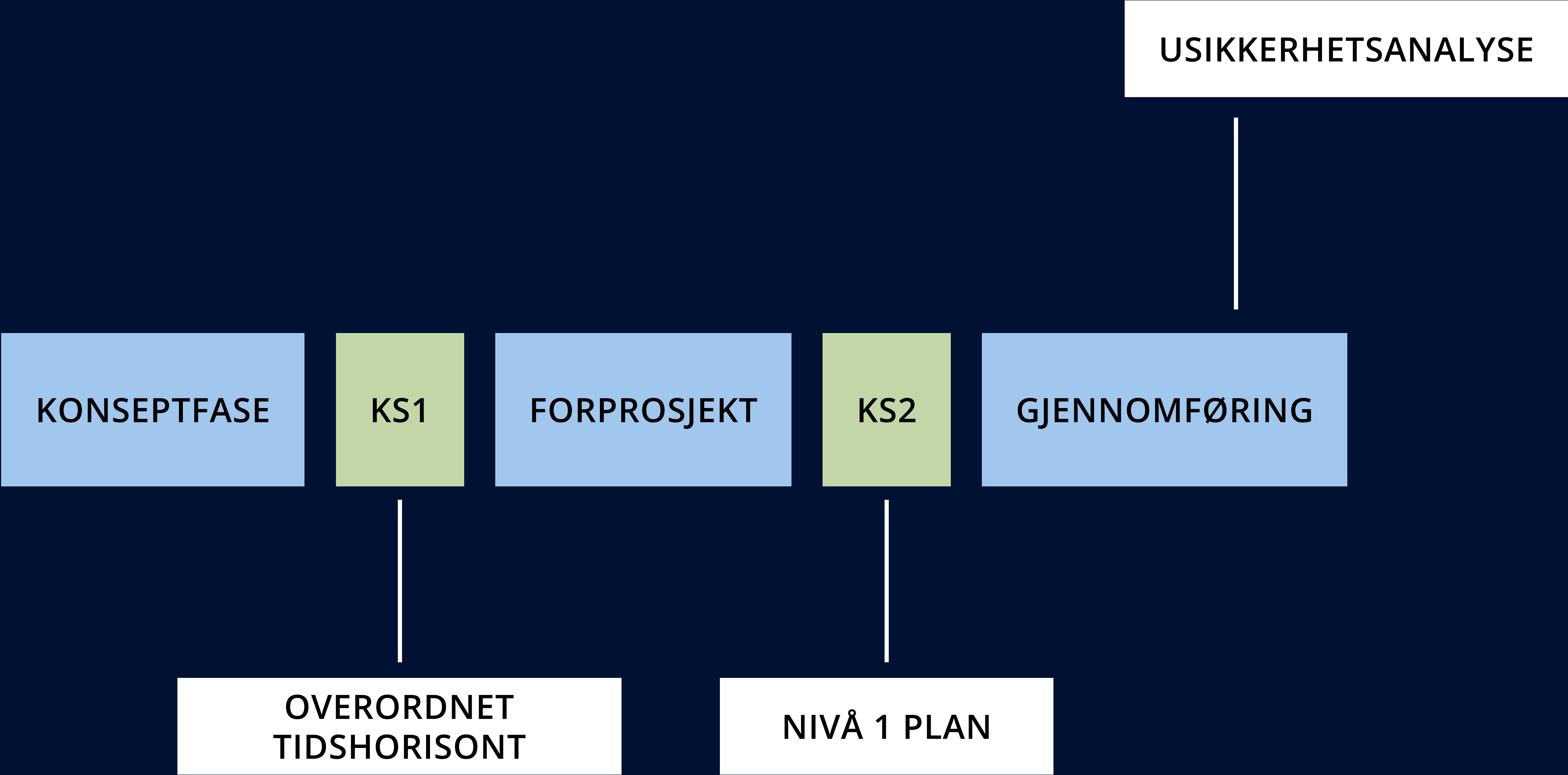
3

POSITIVE
ERFARINGER

4

FORSLAG TIL
FORBEDRING

Dagens situasjon



Nasjonalmuseet

Ikke tilstrekkelig detaljert

Mangler logiske avhengigheter

Ikke grunnlag for vurdering



Regjeringskvartalet

Sårbart for forsinkelser

Tidsdrevne kostnader

Ufullstendig nettverksplan

Ikke tilrettelagt for usikkerhetsanalyse



Havteknologiseret

Udetaljert plan

Korte tidsrammer

Anbefaling om mer detaljerte planer





1

BAKGRUNN

2

SVAKETHER I
PLANENE
VED KS2

3

POSITIVE
ERFARINGER

Rapporterte effekter

Forbedrings-
potensiale

4

FORSLAG TIL
FORBEDRING

Rapporterte effekter fra prosjektene

**Kvalitetssikring
av tidsestimat**

Planforståelse

Styringsverktøy

Kvalitetssikring

Robusthetssjekk

Sannsynlighet for ferdigstillelse

Objektivitet

“Selv når jeg legger all godviljen til, så går det ikke opp. Psykologisk må man få det på bordet for å innse det.”

Rapporterte effekter fra prosjektene

Kvalitetssikring
av tidsestimat

Planforståelse

Styringsverktøy

Planforståelse

Oppstartsbetingelser

Kritisk sti

Potensiale for forsering

“Jeg er ikke så opptatt av hvilke datoer som kommer ut, men prosessen man går gjennom”

Rapporterte effekter fra prosjektene

Kvalitetssikring
av tidsestimat

Planforståelse

Styringsverktøy

Styringsverktøy

Aktiv bruk av analysen

Identifisere risikoer

Forebyggende tiltak

“Usikkerhetsanalysen får opp momenter du kan jobbe med - risikoer du kan forhindre eller begrense effekten av”

1

BAKGRUNN

2

SVAKETHER I
PLANENE
VED KS2

4

POSITIVE
EFFEKTER

4

FORSLAG TIL
FORBEDRING

Tiltak

Foreslått tidslinje

Strengere krav til fremdriftsplan ved KS2

Oppgi dato for ferdigstilling som et intervall

Usikkerhetsanalyse ved KS2

Strengere krav til fremdriftsplan ved KS2

Oppgi dato for ferdigstilling som et intervall

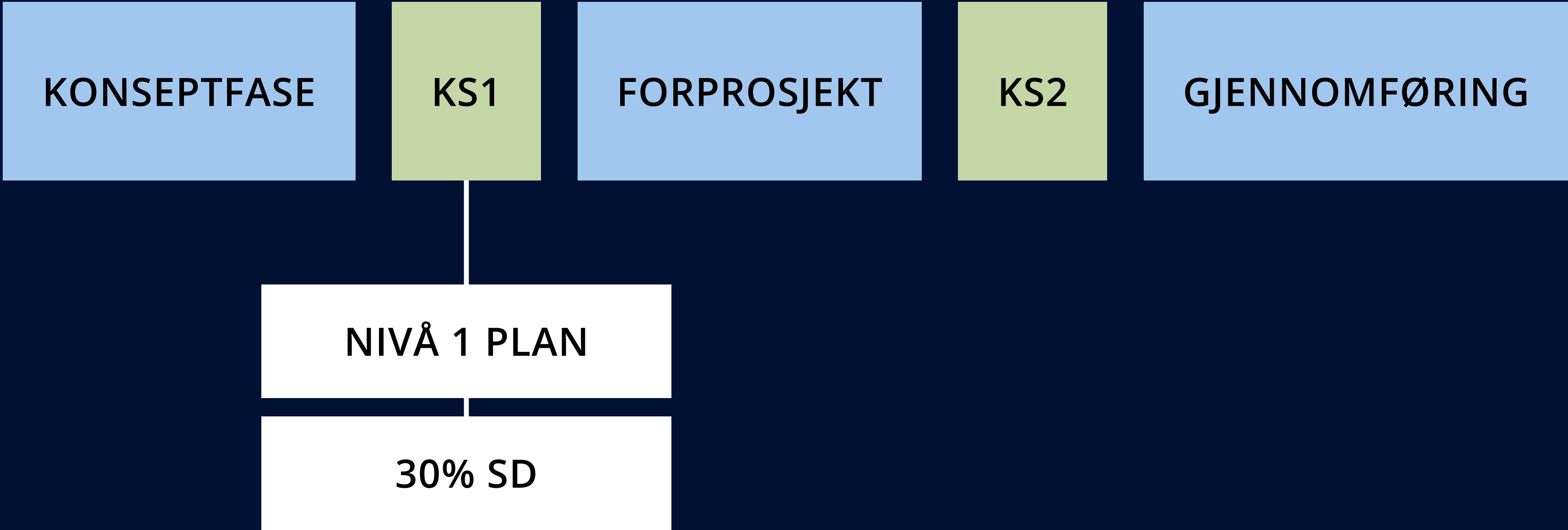
Usikkerhetsanalyse ved KS2

Strengere krav til fremdriftsplan ved KS2

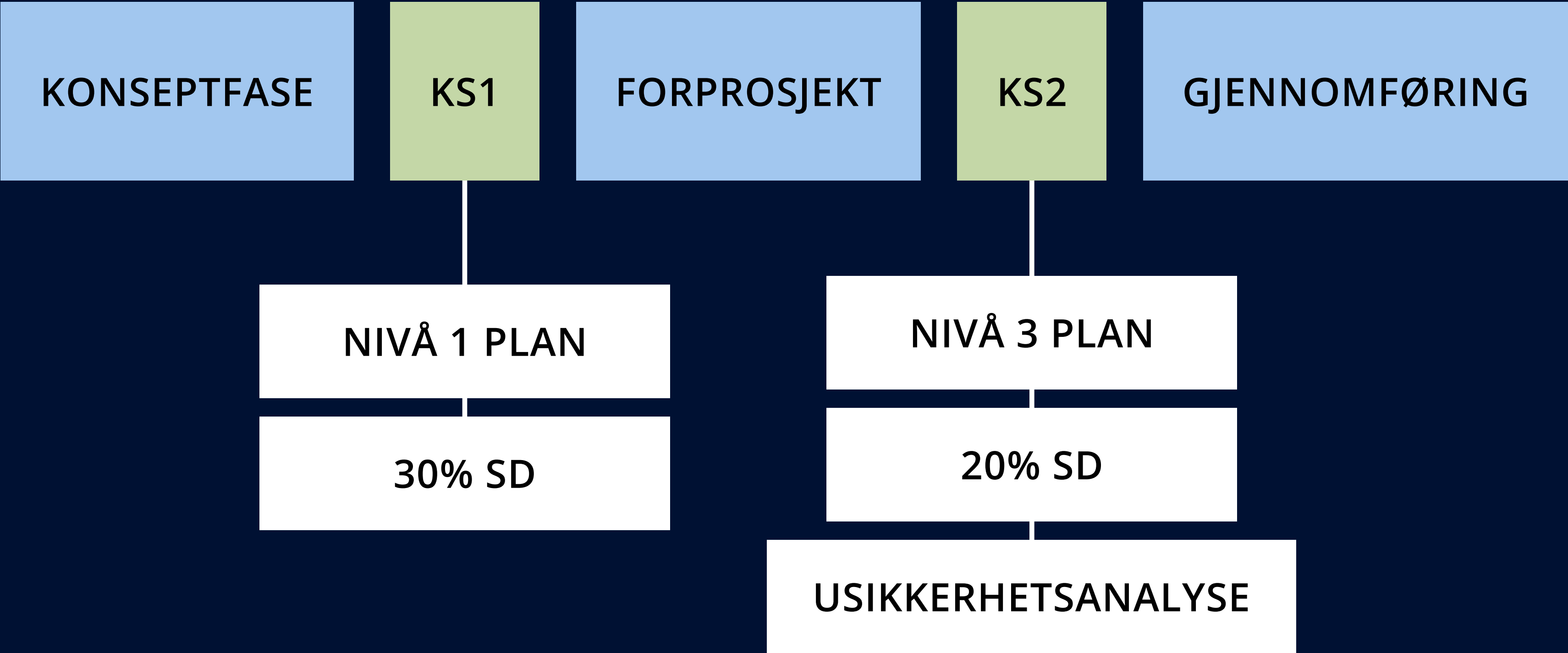
Oppgi dato for ferdigstilling som et intervall

Usikkerhetsanalyse ved KS2

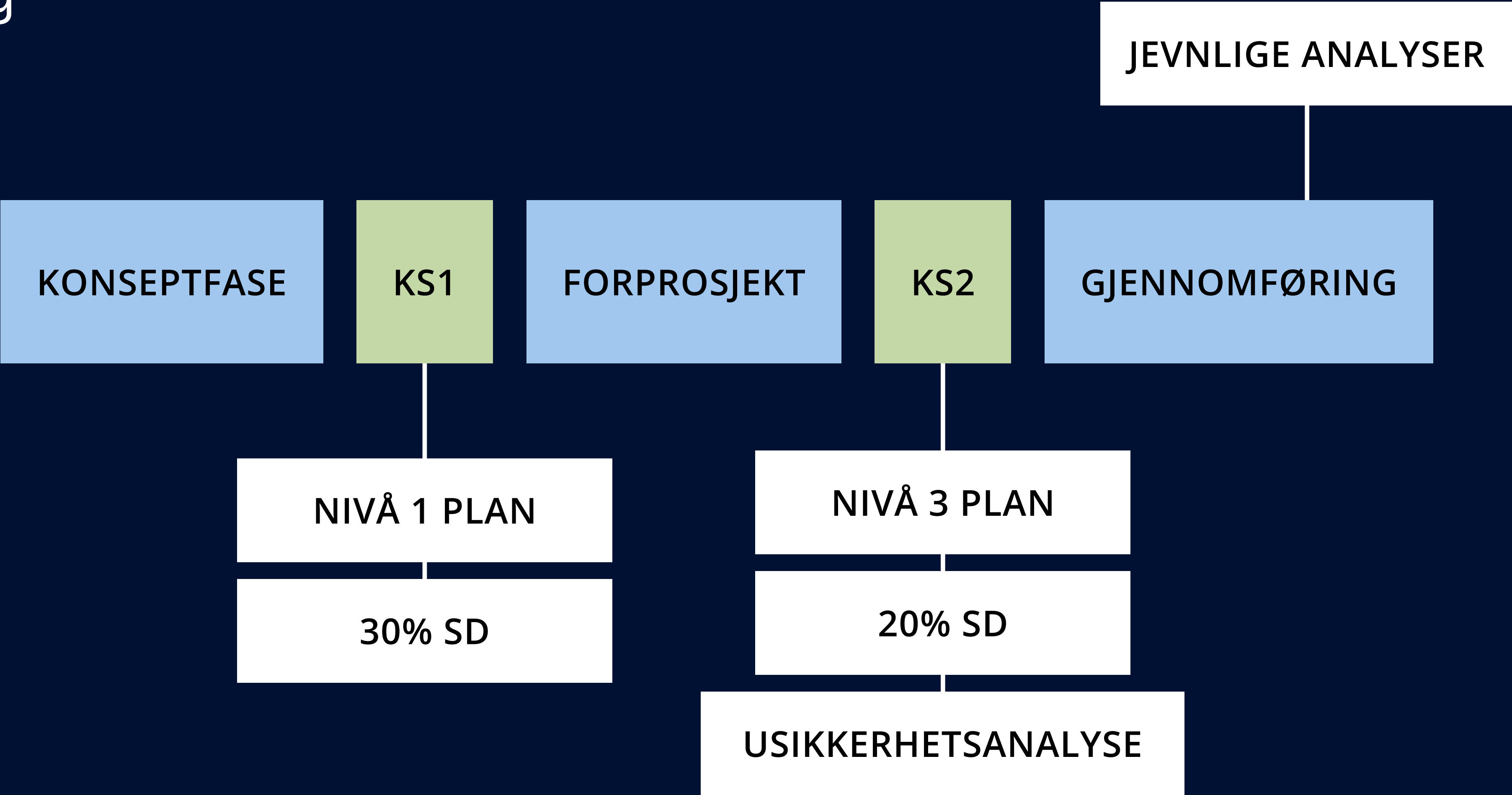
Forslag



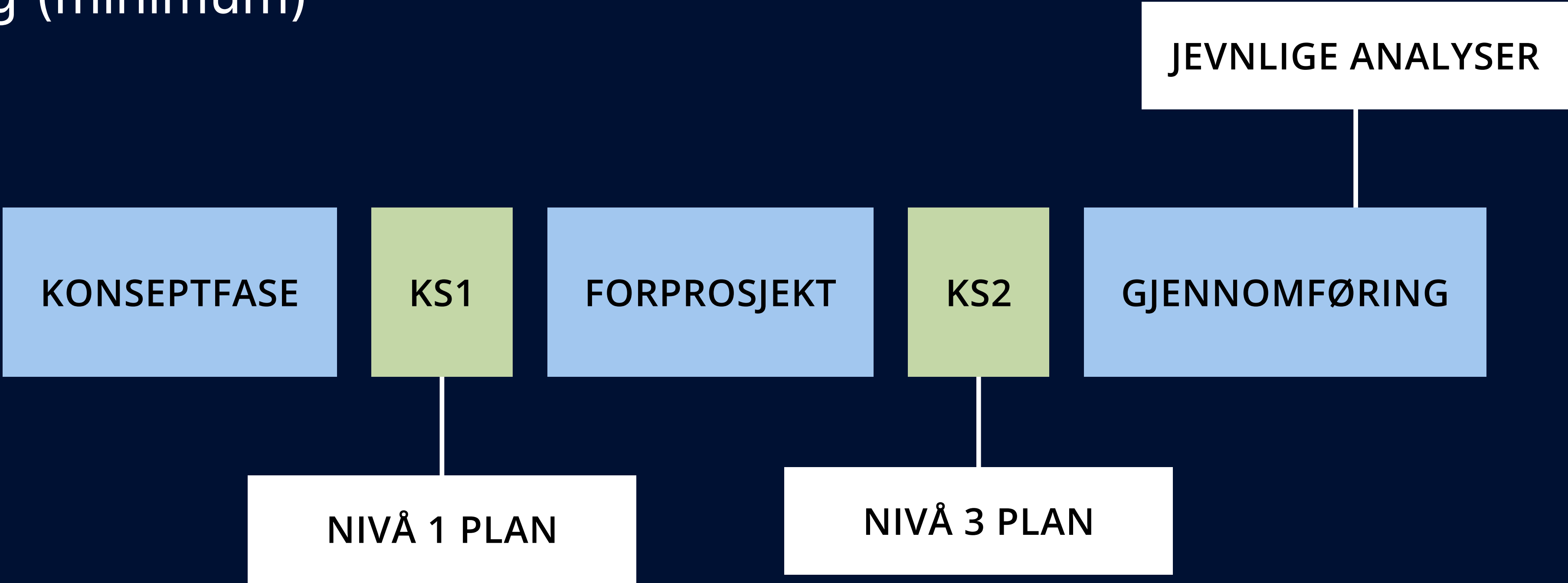
Forslag



Forslag



Forslag (minimum)



Takk for meg!

GAUTE.KJARSTAD@GMAIL.COM

