

ERFARINGER FRA SKATTEETATEN

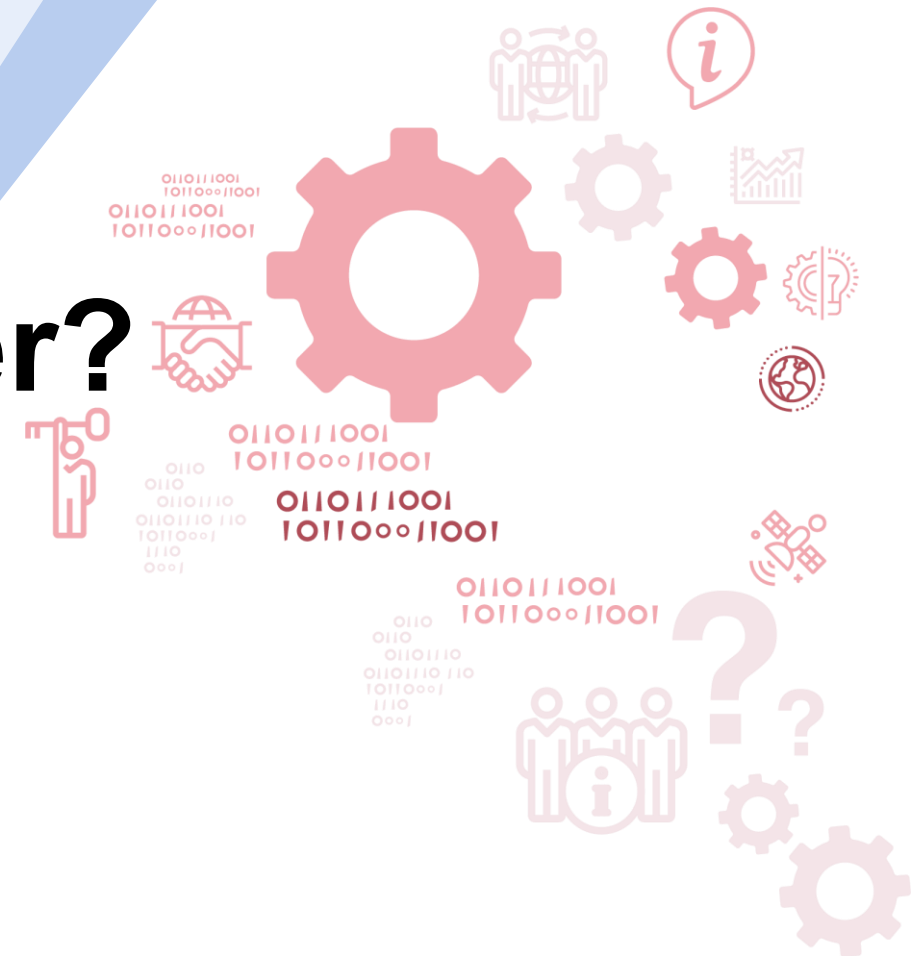
Hvordan dele opp digitaliseringsprosjekter?

Forum for statens prosjektmodell

24. november 2025

Bente Leirvik Dahle

programleder for Fremtidens Innkreving



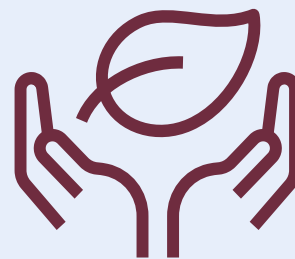
Skatteetaten i tall



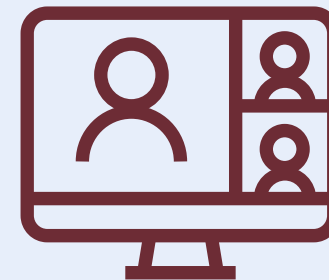
5 282 434
personlig
skattepliktige



408 953
upersonlig/
næring

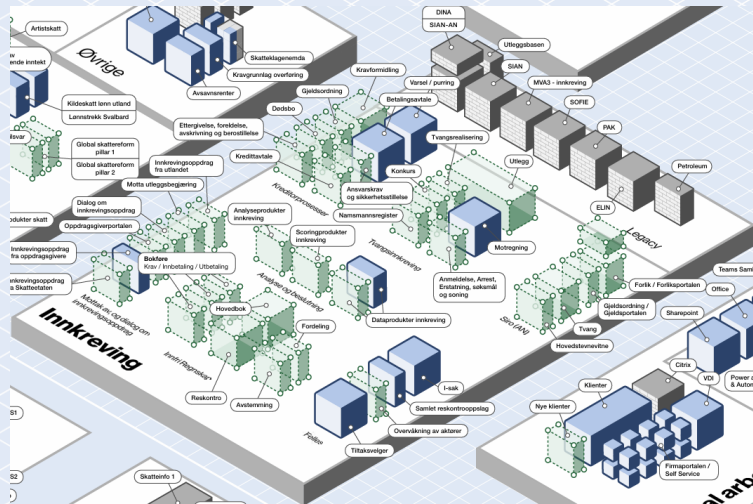


1 993,2 milliarder
kroner i proveny

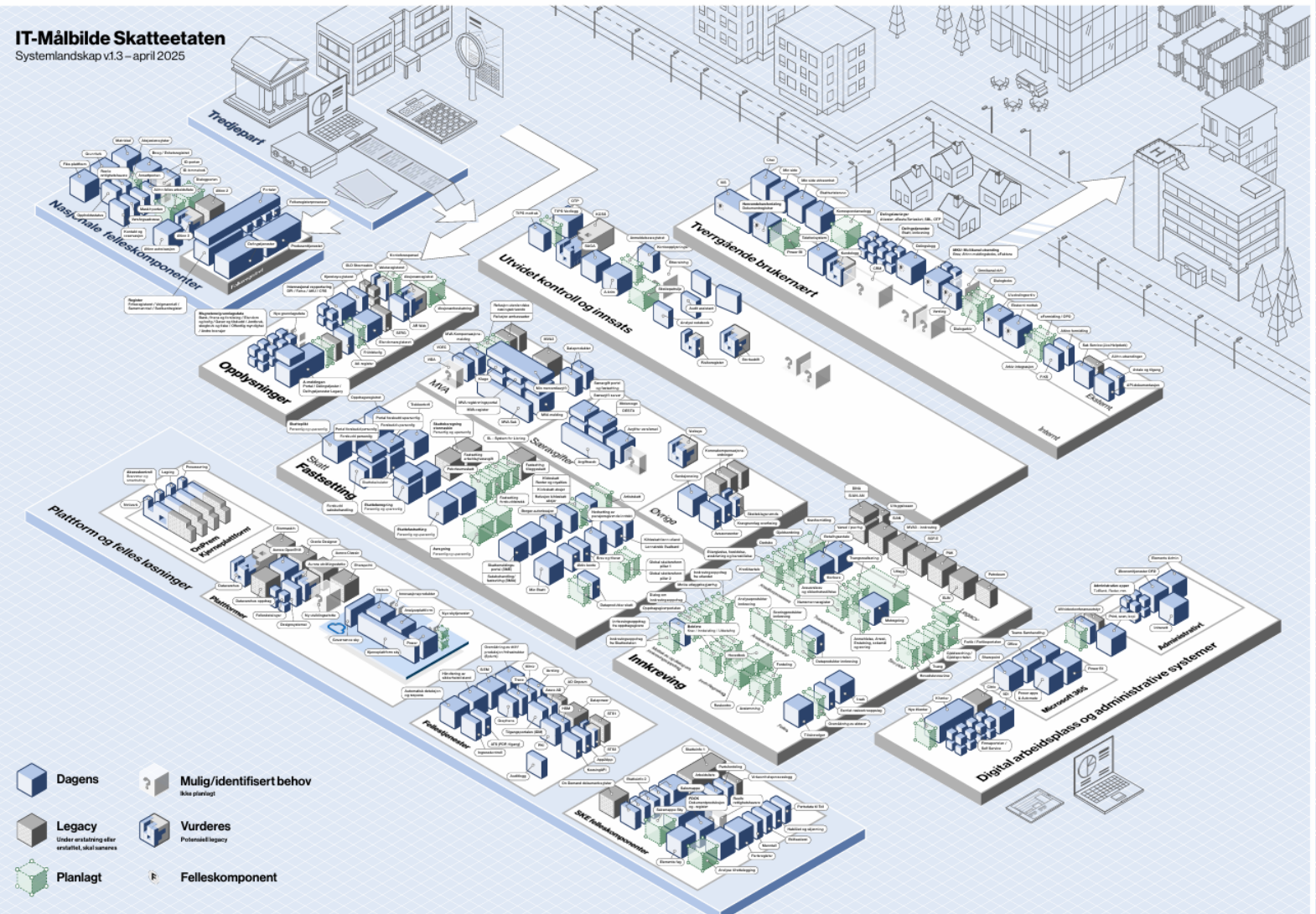


6 234 årsverk fordelt
på **57** lokasjoner over
hele landet

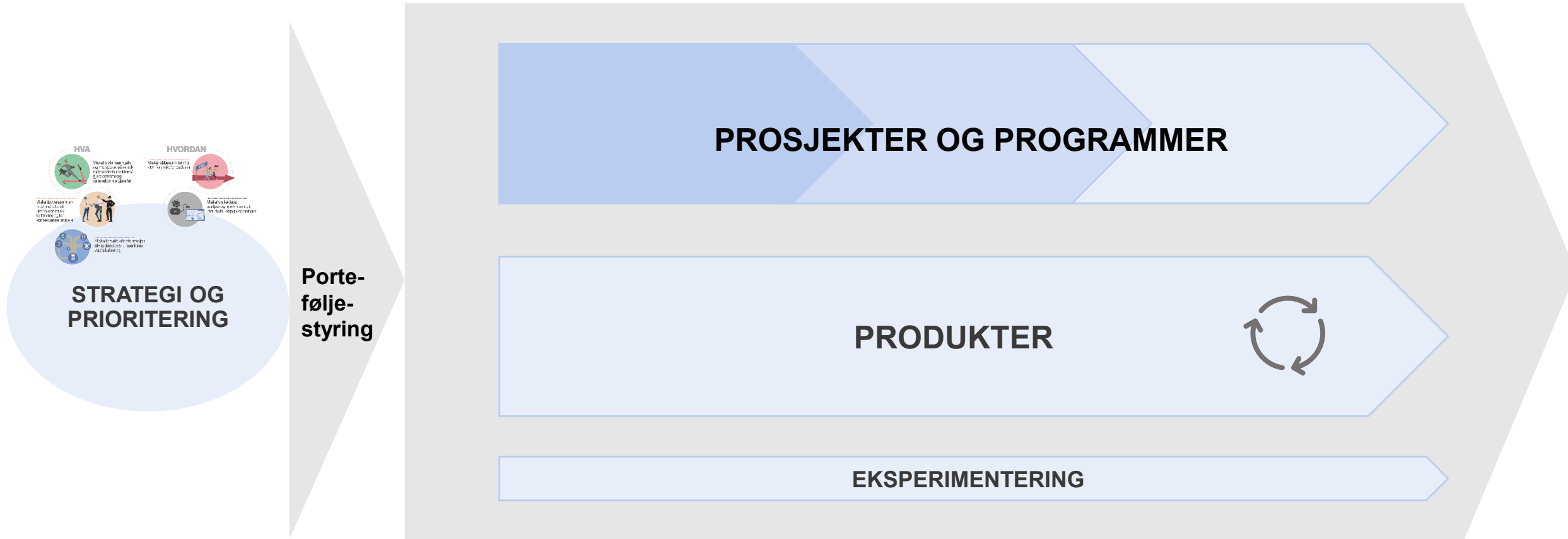
Systemlandskap og moderniseringsplan



IT-Målbilde Skatteetaten
Systemlandskap v1.3 – april 2025

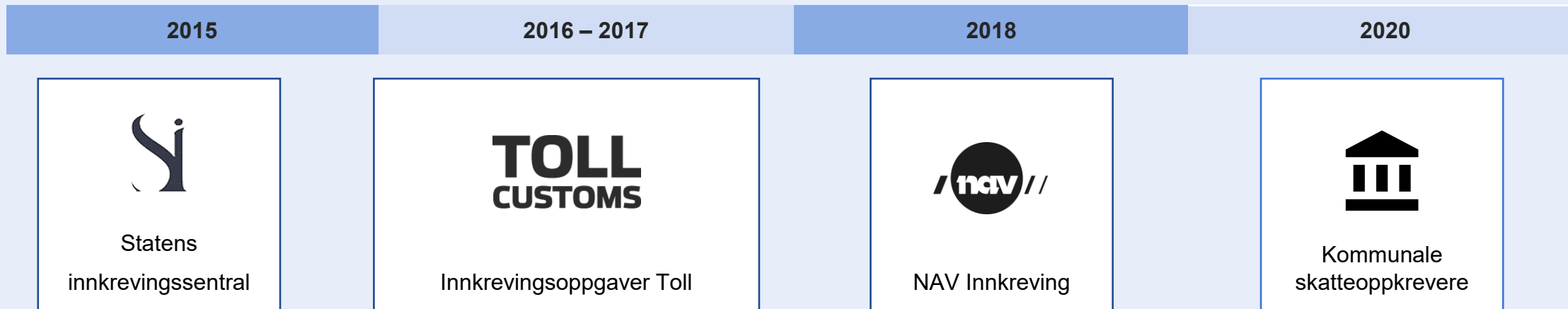


Helhetlig prioritering, ulike leveransemodeller



Innkrevingsområdet er i endring

Samling av store innkrevingsmiljøer i Skatteetaten



Hvor skal vi?

Dagens situasjon i Skatteetaten

Ulike regelverk

- SI-loven
- Innkreivingsbestemmelsene i bidragsinnkreivingsloven
- Innkreivingsbestemmelsene i skattebetalingsloven

Tre innkreivingsmyndigheter i Skatteetaten

- Skatteetaten
- NAVI
- SI (Statens innkreivingsssentral)

Fem fagsystemer

- SOFIE
- ELIN
- SIAN / SIAN AN
- PAK
- MVA

Syv regnskapssystemer

- Petroleumsregnskapet (Unit4)
- SIAN
- PAK
- SOFIE
- ELIN
- DFØ sin
- MVA
- Agressoinstallasjon

Separat innkreivng per kravsområde

- Per fagsystem



Overgangsperiode

Situasjon 2030

Regelverksforenkling

- Én lov for IM
- Tvangsfullbyrdsloven moderniseres
- Gradvis ikraftredelse f.o.m. 1.1.2026 til 31.12.2026

Én innkreivingsmyndighet i Skatteetaten

- Innkreivingsmyndigheten (IM)
- Trer i kraft f.o.m. 1.1.2026

Ett fagsystem for innkreivng i Skatteetaten

- Innfri for IM
- Gradvis innføring f.o.m. 2024

Ett fagsystem for sivile gjøremål i politiet

- SIRO i politiet
- Behandling av utleggssaker i 2026 og øvrige oppgaver i 2028/2029

Ett regnskapssystem

- Innfri regnskap
- Gradvis innføring fra og med 2026

Felles innkreivng mot skyldner

- For alle krav samlet
- Gradvis innføring fra og med 2024

MÅL

Vi skal sikre proveny og etterlevelse gjennom mer effektiv og helhetlig forvaltning av statlig innkreving i Norge

NYTTEVERDI

Prissatt nytte på om lag 17,5 milliarder kroner neddiskontert
Flere ikke prissatte
nyttevirkninger i tillegg

Tre effektmål

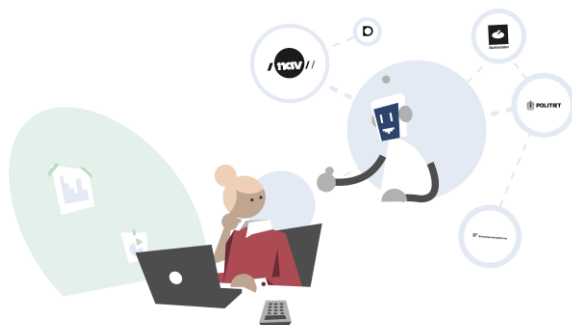
- 1 Virksomheter og innbyggere opplever at det er enklere å forstå og oppfylle sine forpliktelser
- 2 Innkrevingen er effektivisert
- 3 Statlige innkreivingsmyndigheter er bedre rustet til å gjennomføre sine innkreivingsoppgaver

Gjennomføring av Fremtidens innkreving

Steg 1

Steg 2

Steg 3



Modernisering av regelverk, systemer og prosesser

2022

2023

2024

2025

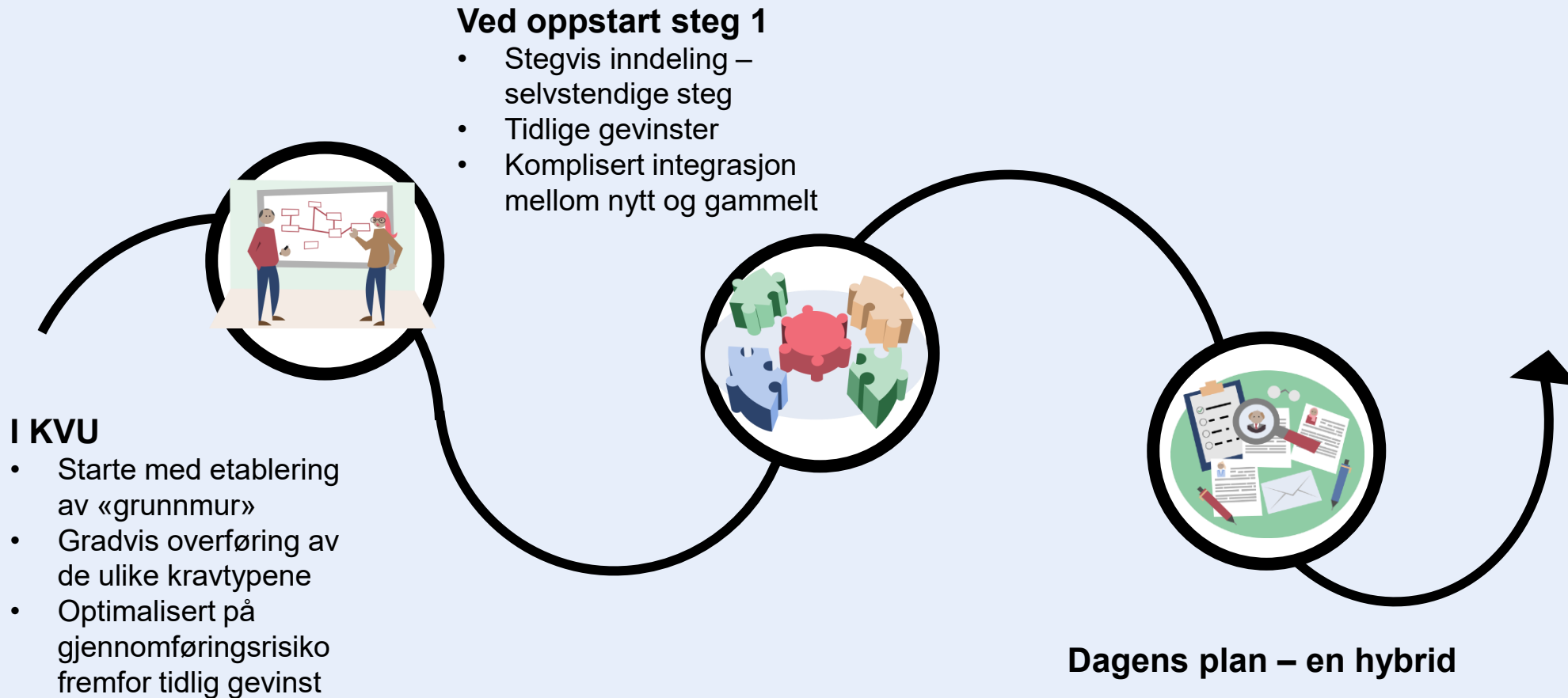
2026

2027

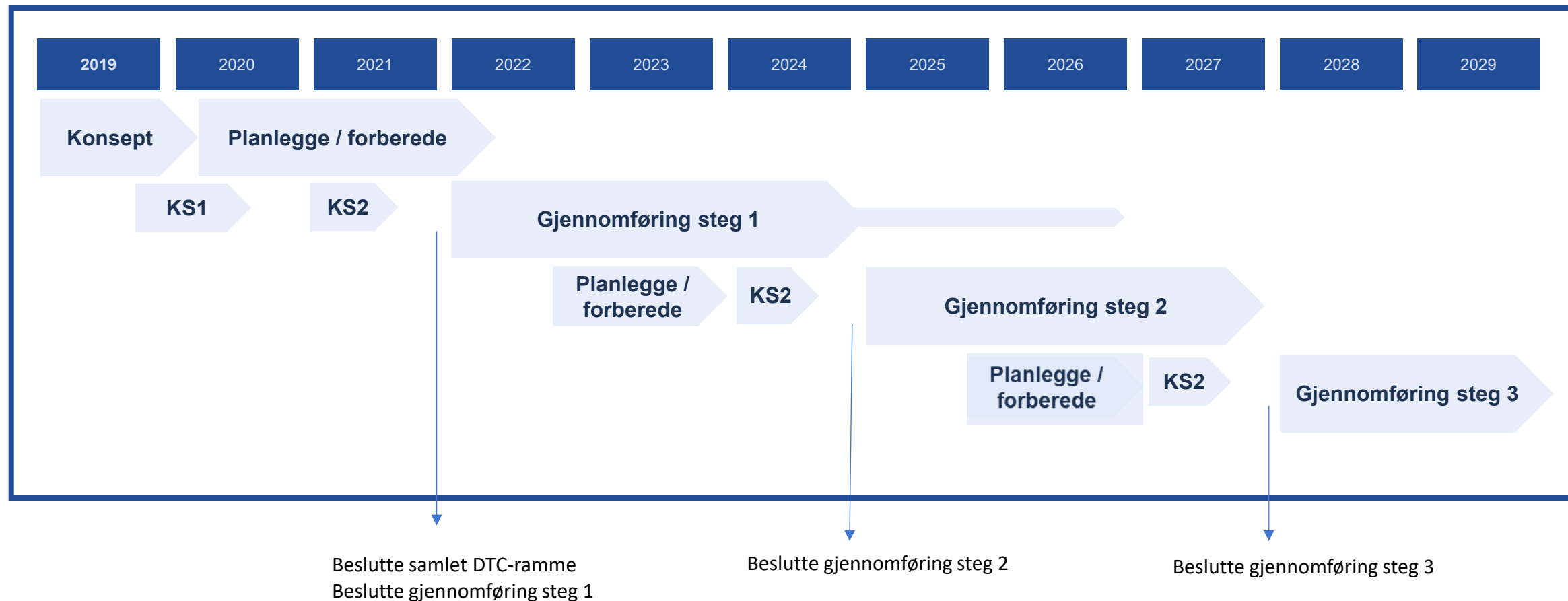
2028

2029

Gjennomføringsplan i bevegelse

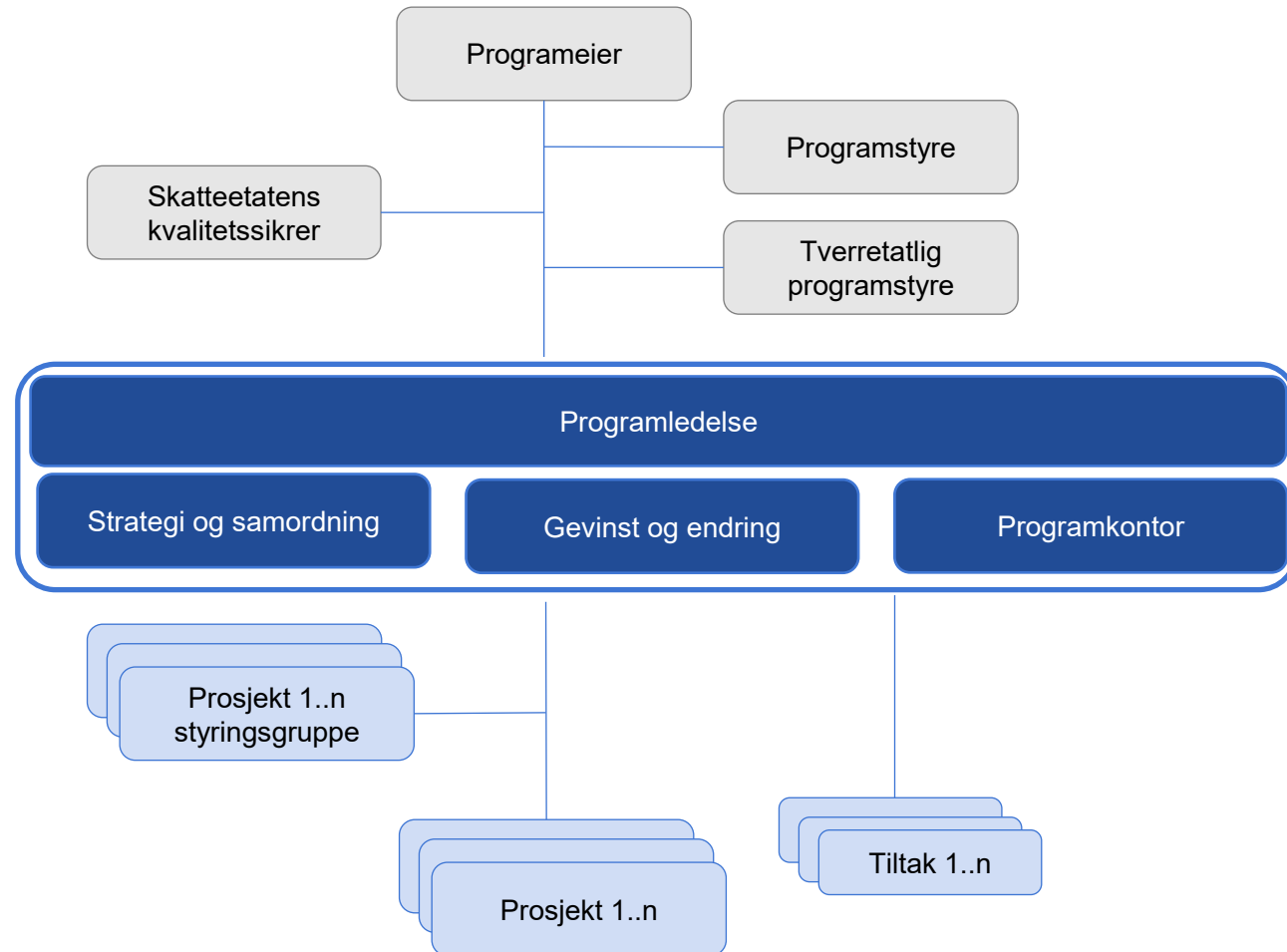


Oppdeling i steg er ressurskrevende, men gir kontroll og endringsevne



Programorganisering reduserer risiko

- En stabil enhet som holder i tiltaket i hele perioden
- Ivaretar felles visjon og fremtidige målbilder
- Selvstendige prosjekter med felles koordinering sikrer leveranseevne
- Leveranser fra etablerte produktmiljøer hvor mulig
- Smidig arbeidsform
- Endringsevne og håndtering av avhengigheter og usikkerhet



Oppsummert

- Systemlandskapet er utgangspunkt for oppdeling og fasing av moderniseringsbehov
- Produkt eller prosjekt? Ja takk, begge deler
- Hybrid modell: Smidig utvikling innenfor rammen av prosjekt/program
- Oppdeling av store satsinger i flere steg gir større fleksibilitet og endringsevne – men har også kostnader
- Med programmodellen kan vi dele opp, samtidig som vi ivaretar helhet og kontinuitet