



Statslig it-styring i Danmark

Styrket styring ved meget store it-projekter

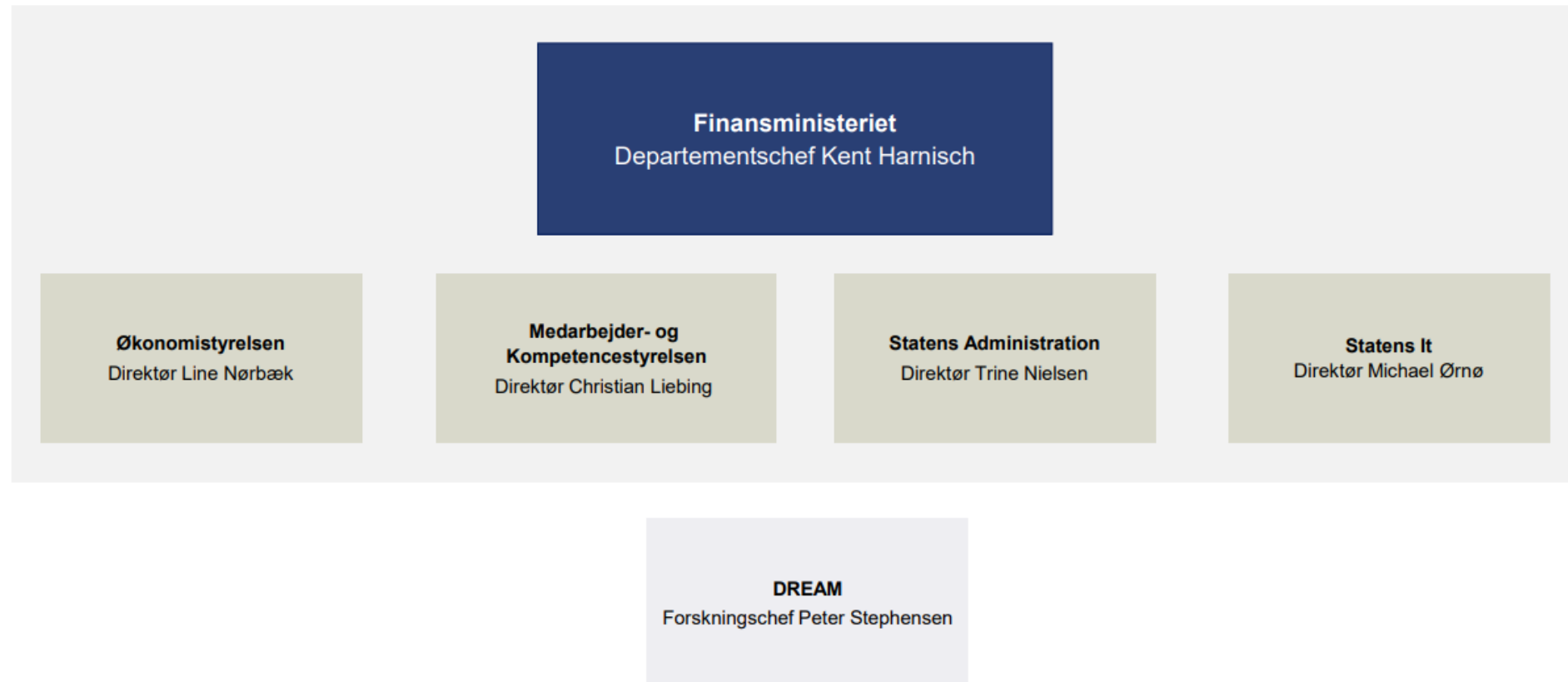
November 2025

Agenda

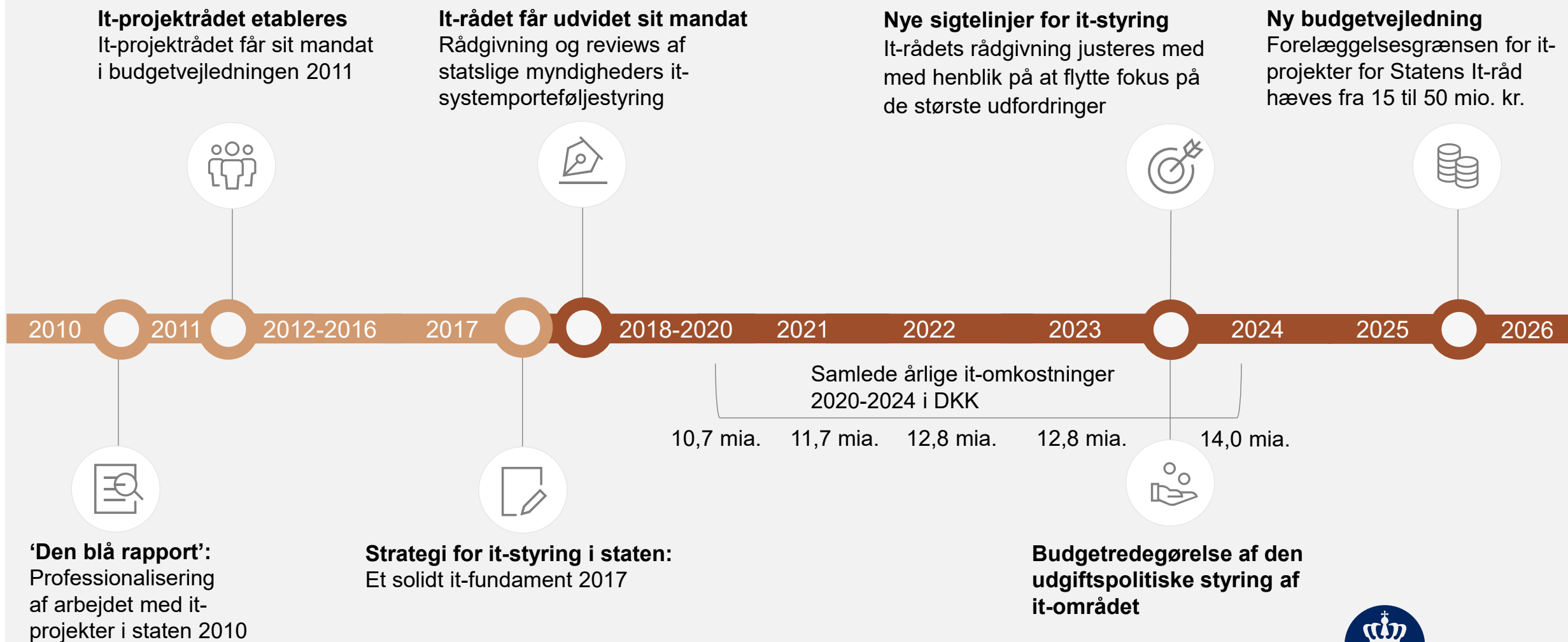
- Finansministeriets rolle ifm. it-styring
- Udviklingen i den statslige it-styring
- Introduktion til Statens It-råd
- Regler og retningslinjer for it-styring i Danmark
- Hovedkonklusioner og indsatsområder fra *Budgetredegørelse for udgiftspolitisk styring af it-området*
- Udvidet risikovurderings- og opfølgningsforløb

Finansministeriets rolle ifm. it-styring

Finansministeriets koncern



Udvikling i den statslige it-styring



Statens It-råd

- Uafhængigt råd etableret i 2011
- Mandat i Budgetvejledningen
- Medlemmer udpeges af finansministeren
- Tidligere og nuværende (it-)direktører fra det private og (halv-)offentlige – med erfaring fra store it-porteføljer
- Yder rådgivning og sparring til statslige ledelser gennem:
 - risikovurderinger af statslige it-projekter
 - reviews af myndighedernes it-systemporteføljestyling
 - løbende statusrapporter

” *Det har fra starten af været vigtigt for rådet ikke at blive opfattet som en kontrolinstans. Rådet har konsekvent i ord og handlinger signaleret, at man kommer for at hjælpe og ikke for at kontrollere.*



Formand
Betina Hagerup
Bestyrelsesmedlem



Næstformand
Birgit W. Nørgaard
Bestyrelsesmedlem



Næstformand
Michael Moesgaard
It-direktør
DSB



Aino Olsen
Underdirektør
DR Teknologi



Anne Marie Jess Hansen
CEO
CBS Executive Fonden



Anne Nørklit Lønborg
CIO
Ecco



Charlotte Bang Arnvig Hersdorf
Head of IT
Nordea Finance



Christian Poulsen
CEO
Københavns Lufthavn



Jesper Riis
Group CIO
DSV



Kristina Skovdal
Direktør,
Koncern IT, Københavns Kommune



Kristine Steenhus
Koncerndirektør
ATP/Udbetaling Danmark



Marianne Søgaard
Bestyrelsesformand
Evaxion-Biotech A/S



Peter Trier Schleidt
Bankdirektør
Jyske Bank



Torben Ruberg
CIO
Satir



FINANSMINISTERIET

Regler og retningslinjer for it-styring i Danmark

Alle statslige it-projekter skal følge en række retningslinjer (siden 2011).

- It-projekter, der overstiger 50 millioner DKK (~7 mio. EUR), skal risikovurderes af Statens It-råd.
- It-projekter, der overstiger 70 millioner DKK (~9 mio. EUR), skal også forelægges Folketingets Finansudvalg til godkendelse.
- It-projekter, der overstiger 300 millioner DKK (~40 mio. EUR), skal også igennem et udvidet risikovurderings- og opfølgningsforløb.

Statslige myndigheder skal udføre porteføljestyring af it-systemer ved Statens It-råd, hvis:

- Deres årlige it-udgifter er 70 millioner DKK (~9 mio. EUR) eller over.
- Deres it-systemportefølje omfatter et eller flere samfundskritiske systemer.
- Har et projekt i porteføljen, der er blevet vurderet af It-rådet.



FINANSMINISTERIET

Konklusioner samt opfølgning Budgetredegørelse for udgiftspolitisk styring af it-området

1 Konklusioner

- Stigende udgifter og begrænsede data
- Udfordringer ved store it-projekter
- Potentiale ved øget fokus på investeringer
- Kapacitetsbegrænsninger

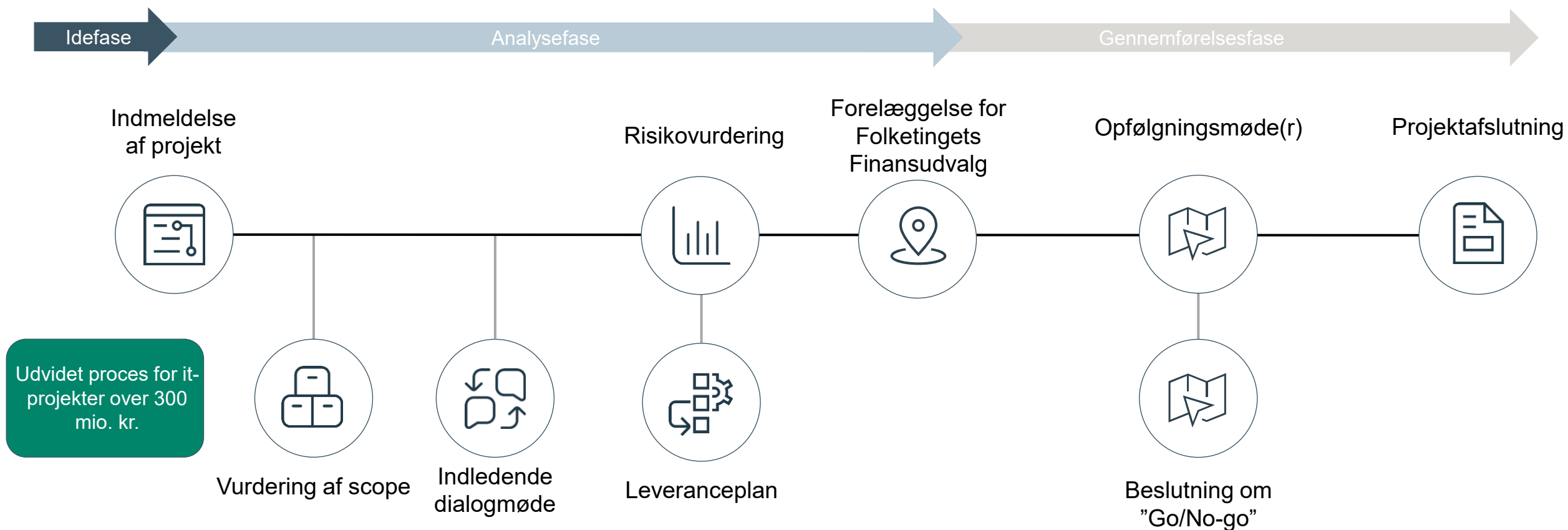
2 Indsatsområder

- Bedre og mere ensartet data
- Fokus på projektstørrelse og realiserbarhed
- Strategisk fokus på gevinster og styring
- Balance mellem opgaver og ressourcer

3 Tiltag

- Nye budget- og regnskabsdata
- Større styring på store projekter
- Øge forståelsen af gevinster
- Kapacitetslofter over it-aktiviteter

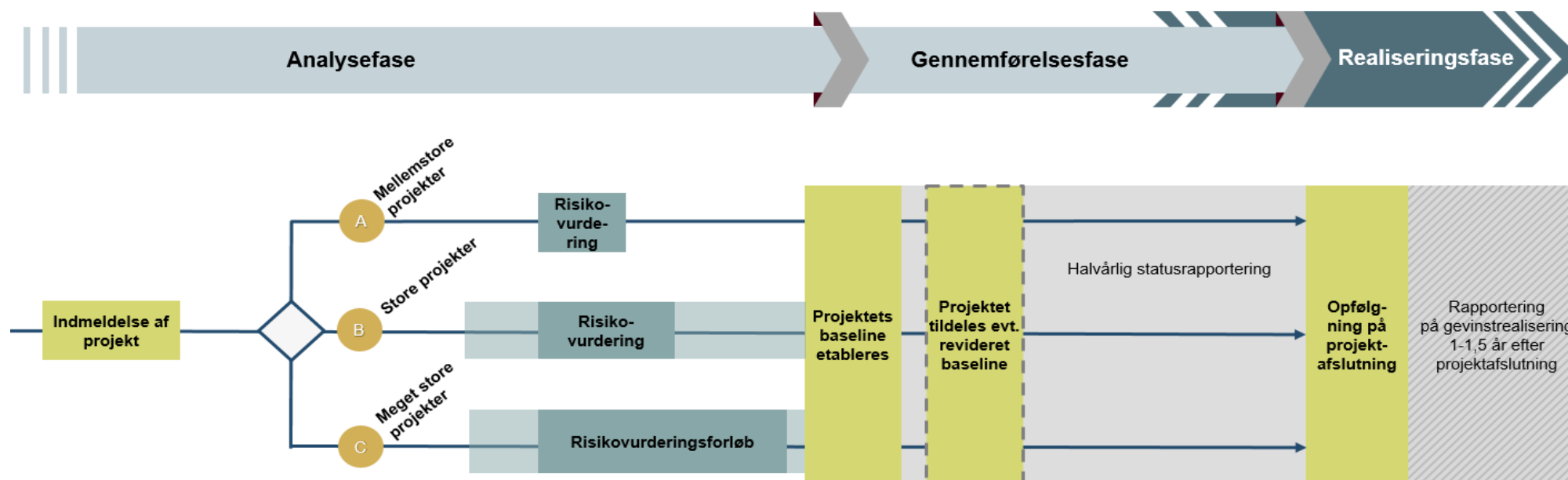
Udvidet risikovurderings- og opfølgningsforløb ved Statens It-råd



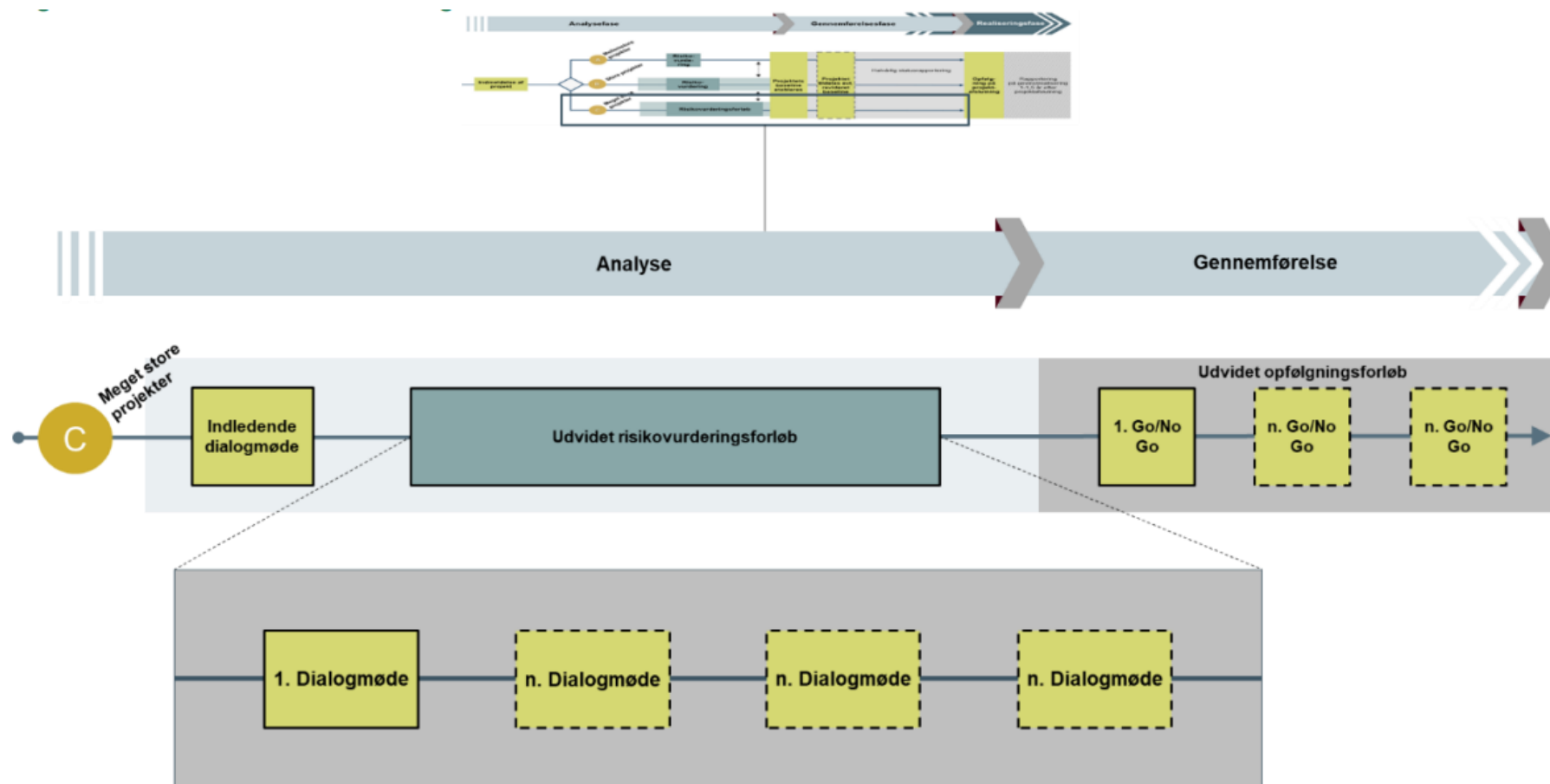


Spørgsmål?

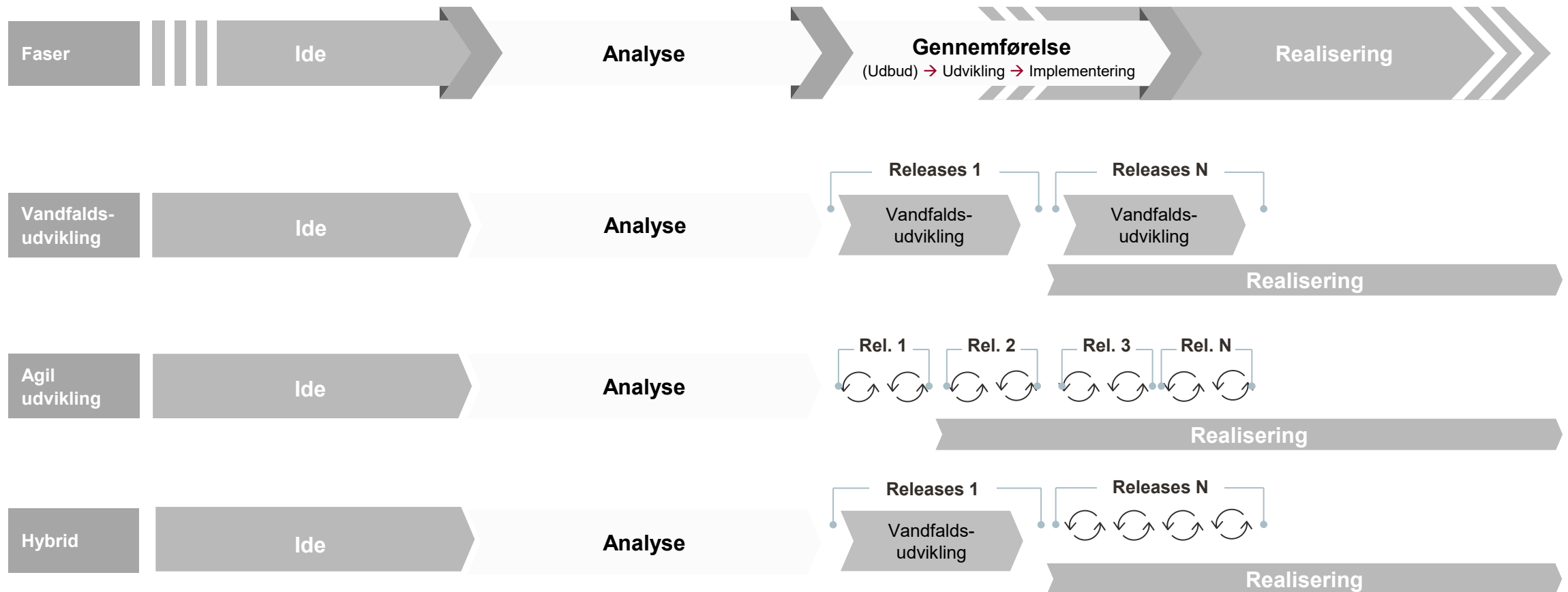
EKSTRA: Staten it-projektmodel - Sporinddeling af projekter



EKSTRA: Forløb for de meget store projekter



Fasemodellen og agil produktudvikling



EKSTRA: Styringsgrundlaget i statens it-projektmodel

PROJEKTGRUNDLAG

- Formål
- Gevinster
- Projektøkonomi
- Interessenter
- Organisering
- Projektplan
- Teknisk løsning
- Væsentligste risici
- Organisatorisk implementering
- Sikkerhed, databeskyttelse mv...

STATENS BUSINESS CASE MODEL

- Udregning af projektets nøgletal: Projektudgifter, driftseffekter og samlede effekter
- Afledte økonomiske effekter
- Omkostningsbaseret overblik over projektudgifter

STYREGRUPPEAFTALE

Styregruppens "kommissorium":

- Principper for styregruppeledelse
- Principper for styregruppestyring
- Principper for arbejdet i styregruppen
- Styregruppens særlige fokusområder i det konkrete projekt

RISIKOLOG

- Registrering af risici
- Vurdering af sandsynlighed og konsekvens
- Beskrivelse af mitigerende handlinger
- Beredskabsplan og økonomi hertil lagt i risikopuljen

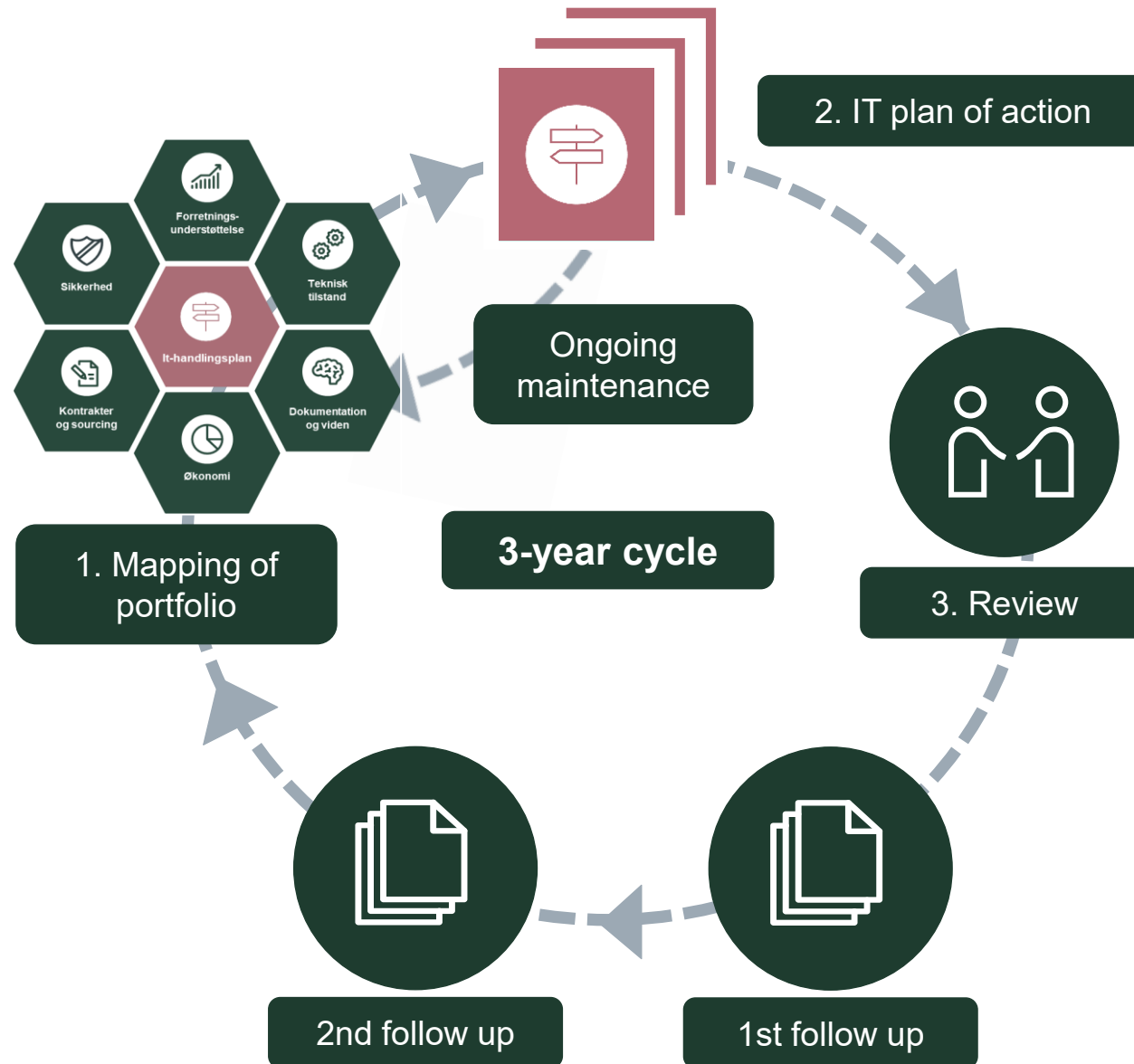
RISIKOTJEKLISTE

- Tjekliste til projektet, der belyser en række centrale spørgsmål, som bør stilles i analysefasen
- Temaerne er som i projektgrundlaget: gevinster og forretningsmæssige forhold, organisering, teknisk løsning mv.

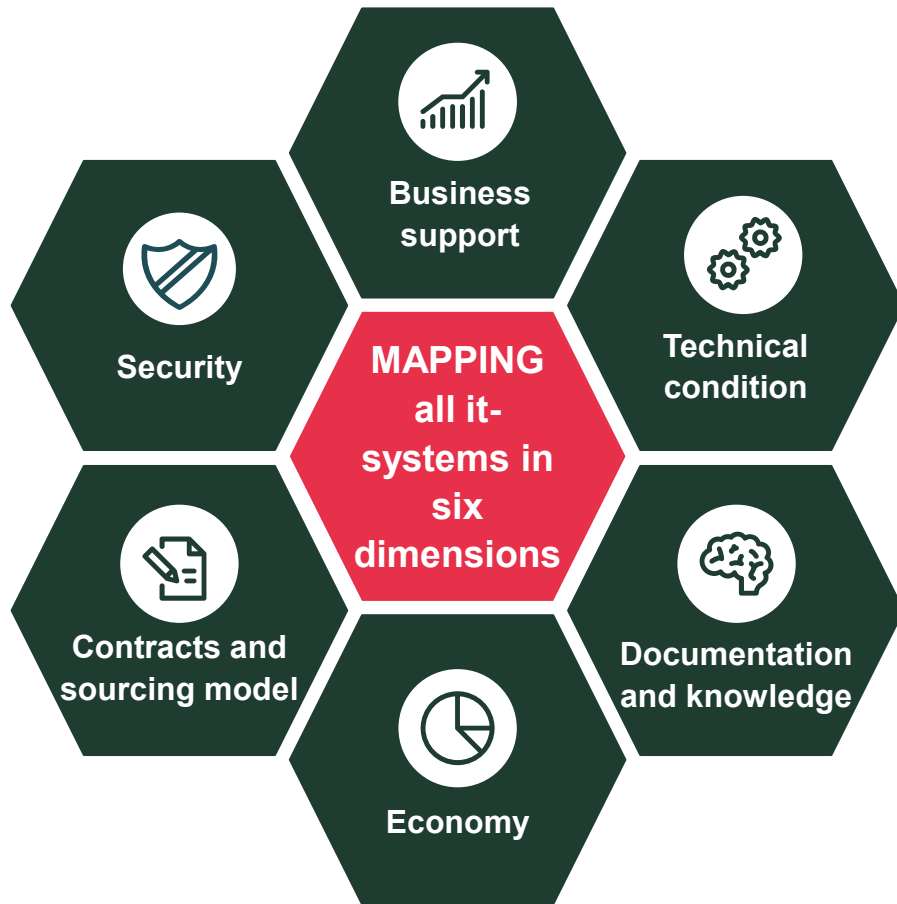
PROJEKTOVERBLIK

- One-pager på projektet
- Beskrivelse af: Formål, gevinster, løsningen, risici, organisering, økonomi og tidsplan
- Kan bruges i myndighedens it-handlingsplan som one-pager på de store projekter i organisationen

EKSTRA: Reviews of the authorities' IT portfolio management



EKSTRA: Reviews of the authorities IT portfolio management



The authority maps each IT system in the portfolio in six dimensions:

- Security
- Business support
- Technical condition
- Documentation and knowledge
- Economy
- Contracts and sourcing model