

## UNDERLAG FÖR PRIORITERING

|                           |  |               |
|---------------------------|--|---------------|
| Projektnavn               | Resiliens på tvers-Cirkulär ekonomi och beredskap i livsmedel-/matsystemet i Jämtlands och Trøndelag |               |
| Prioritering              | En grønnere grenseregion   |               |
| Spesifikt mål             | Fremme overgangen til en sirkulær og ressurseffektiv økonomi   |               |
| Prosjektperiode           | 15. august 2025 - 14. august 2028  |               |
| Svensk projektägare       | Hushållningssällskapet i Jämtlands län   |               |
| Norsk prosjekteier        | SINTEF AS  |               |
| Total budget              | 1 385 363 EUR  | 13 853 630    |
| Søkt belopp EU-medel      | 450 478 EUR  |               |
| Søkt belopp IR-midler     | 223 000 EUR  | 2 230 000 NOK |
| Saksbehandler/handläggare | Sidsel Trønsdal / Wenche Lidberg   | EU/IR: 67/33  |

### Sekretariatets forslag til vedtak

Att styrkommittén för Interreg Sverige-Norge, delområde Nordens gröna bälte, bifaller projektet och överlämnar till förvaltande myndighet att besluta om ett bidrag på maximalt 450 478 EUR från Europeiska regionala utvecklingsfonden.

Styringskomitéen for Interreg Sverige-Norge, delområde Nordens grønne belte, godkjenner prosjektet og overlater til norsk forvaltende organisasjon å vedta en finansiering inntil kr 2 230 000 i norske IR-midler fra Statsbudsjettet kapittel 553, post 63.

### Motivering – sekretariatets forslag till beslut

Matsikkerhet innebærer at vi til enhver tid har fysisk og økonomisk tilgang på nok og trygg mat. På grunn av krig og internasjonal uro settes det søkelys på å være godt forberedt dersom uforutsette hendelser mot mat-sikkerheten skulle oppstå. Prosjektet er i tråd med nasjonale og regionale prioriteringer i Sverige og Norge.

Trøndelag og Jämtland har et stort potensial for økt bærekraftig matproduksjon. Redusert sårbarhet i verdikjede mat for å øke matsikkerheten innebærer økt lokal matproduksjon med redusert avhengighet av det globale matsystemet og det globale forsyningsystemet med importerte innsatsfaktorer og teknologi. Sekretariatet vurderer at dette er tydelig koblet til programmets spesifikke mål sirkulærøkonomi.

Den grenseregionale merverdien i prosjektet er sterk. Sett i lys av dagens geopolitiske situasjon vil prosjektet ha en stor merverdi man ikke oppnår ved å jobbe bare internt i respektive regioner/land.

Prosjektet har sterk forankring hos relevante aktører, noe som er synliggjort både gjennom et tidligere småskalaprojekt, medfinansiering og en gjennomført kartlegging av aktører som ønsker å involveres i ulike prosjektaktiviteter.

I beskrivelsen av prosjektets aktiviteter viser søknaden at de vil jobbe aktivt med bærekraftskriteriene. Arbeidet med sirkulærøkonomi og redusert ressursbruk gjennomsyner alle deler i arbeidspakkene i prosjektet. Prosjektet vil bruke likestilling som et strategisk verktøy. De planlegger kunnskapsfremmende tiltak rettet mot genus/kjønn, likestilling og generasjonsskifte.

*Sekretariats vurdering av søknaden for hvert enkelt av utvalgsriteriene er samlet bakerst i prioriteringsunderlaget.*

## Sammanfattande projektbeskrivning

Matberedskap er en strategisk utfordring for Norden. Overgangen til en sirkulær økonomi kan redusere ressursbruk, klimabelastning og styrke regional selvforsyning. Gjennom samarbeid mellom Trøndelag og Jämtland Härjedalen skal prosjektet utvikle og innarbeide sirkulære forretningsmodeller for en mer robust og bærekraftig matforsyning, identifisere hindringer og muligheter, skape nye samarbeidsmodeller, bygge og spre kunnskap og bidra til en mer resilient regional matproduksjon.

Prosjektet drivs av Hushållningssällskapet Jämtland och SINTEF. Prosjektet är en fortsättning på resultatene från småskalaprojektet Kunnskapsgrunnlag för ökad matsäkerhet i Jämtlands och Trøndelags regioner. Nu tar projektet neste steg med prosjektet Resiliens på tvers för att skapa ett robust och hållbart gränsöverskridande livsmedelssystem.

## Bakgrund

Klimaforandringer, pandemi og krig i Europa har satt totalforsvar, samfunnsikkerhet og beredskap på dagsorden. Sverige och Finlands NATO-medlemskap har gitt Trøndelag og Jämtland Härjedalen en viktig rolle i nordisk matsikkerhet, og det er en kritisk faktor at grunnleggende samfunnsfunksjoner som matforsyning er robust i møte med kriser.

Matberedskap er en strategisk utfordring for Norden. Selvforsyningsgraden i både Sverige og Norge er lav, og matsystemet er i stor grad avhengig av globale forsyningskjeder. Overgangen fra en lineær til sirkulær økonomi kan redusere ressursbruk, klimabelastning og styrke regional selvforsyning.

Prosjektet tar sikte på å analysere, utvikle og teste sirkulære og resurseffektive matsystemer for å bidra til både klimatomstilling og en robust forsyningsberedskap. Prosjektet er et bidrag til nasjonale og regionale målsättningar:

- Regional strategi for verdiskaping 2022-2025 med tilhørende handlingsplan for Trøndelag 2024-2025
  - behov for å prioritere kunnskapsbasert bioøkonomi, herunder matproduksjon, der alle side- og avfallsstrømmer utnyttes, bioråstoffer resirkuleres og deles, næringsstoffer gjenvinnes og produksjon skjer mest mulig resurseffektivt i eksisterende og nye verdikjeder.
    - avgjørende med tanke på å være i stand til å legge om produksjon og forbruk for å styrke forsynings- og selvforsyningsevnen, jf. Riksrevisjonen og Totalberedskapskommisjonens analyser av norsk matberedskap fra 2023, og Trøndelag fylkeskommunes diskusjonsnotat om samfunnsikkerhet, samt Statsforvalteren i Trøndelags risiko- og sårbarhetsanalyse fra samme år, der sviikt i legemiddelforsyning og matforsyning er et vesentlig scenario.
- Totalberedskapsmeldingen, Meld. St. 9, 2024–2025
  - det skal legges til rette for økt samarbeid med nordiske land om matsikkerhet og matberedskap.
    - å styrke «forsyningssikkerheten, herunder matsikkerheten», er en av syv strategiske prioriteringer for regjeringens arbeid med sikkerhet og beredskap: det skal legges til rette for økt samarbeid med nordiske land om matsikkerhet og matberedskap.
- Samfunnsoppdrag for sirkulær økonomi (feb. 2025, Den norske regjering)
  - innspill fra SINTEF: påpeker at en grunnleggende utfordring er forvirring og uklar oppfatning av hva sirkulær økonomi faktisk innebærer. For å løse dette er faglig standardisering nødvendig, og virkemiddelbruk må forankres i etablerte definisjoner og prinsipper. De nye internasjonale standardene (ISO 59000-serien) utgjør et naturlig faglig utgangspunkt for virkemidler. Videre bør avfallshierarkiet benyttes til klassifisering og sees på som en "sirkularitets-stige". EUs taksonomi og standarder for bærekraftsrapportering (ESRS) muliggjør datadeling og samarbeid mellom verdikjeder. Industriell

## Sverige – Norge

symbiose, som inkluderer industriens sidestrømmer kombinert med restråstoff fra hav, land og skogbruk for å øke norskprodusert fôr til husdyr og fisk, er et naturlig utgangspunkt for sirkulær økonomi i stor skala. Dagens regelverk hindrer imidlertid økt sirkularitet. Det anbefales derfor å identifisere barrierer og hvilken kunnskap som er nødvendig for å endre regelverket. Samfunnsoppdraget for sirkulær økonomi vil ha nytte av en bransjeorientert tilnærming.

- SOU 2024:5 Kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig
  - kommuner och regioner ska upprätthålla samhällsviktiga funktioner, inklusive livsmedelsförsörjning.
    - sårbarheter och risker ska analyseras.
- SOU 2024:8 Livsmedelsberedskap för en ny tid
  - kommunerna ska analysera behoven vid en allvarlig störning i livsmedelsförsörjningen och vidta åtgärder för att säkerställa tillgången på nödvändiga livsmedel.
    - Länsstyrelserna har ett övergripande ansvar för regionens beredskap och civilberedskap.
    - Har lyft fram vikten av en gemensam förståelse för livsmedelssystemets förutsättningar.
- Livsmedelsstrategin Jämtland Härjedalen
  - uppdateras nu i en ny handlingsplan som också är kopplad till den nationella Livsmedelsstrategi 2.0.
    - I väntan på ett nationellt ramverk arbetar regionen och Länsstyrelsen via ett nybildat Livsmedelsråd och Matpartnerskapet på en ny regional livsmedelsstrategi och handlingsplan som ständigt uppdateras. Arbetet med den regionala livsmedelsstrategin behöver fokusera mer på ökad produktion och säkerhet inom den regionala livsmedelskedjan.
- Program för smart specialisering 2021-2027 – Jämtland Härjedalen
  - syftar till att stärka konkurrenskraften och innovation inom olika styrkeområden, inklusive jord, skog och vatten.
    - länet kan producera mer livsmedel, bland annat för att all areal inte nyttjas. Utvecklingsmöjligheterna är stora inom livsmedelskedjan, då företag ofta är diversifierade och arbetar med flera verksamhetsgrenar.
    - att stärka livsmedelskedjans robusthet och samarbetsförmåga är avgörande för regional utveckling. Innovation och samarbete krävs för att möta framtidens krav på hållbarhet och produktion
- Handlingsplan för omställning av Sverige (2021)
  - främjar övergången till en cirkulär ekonomi och identifierar fyra fokusområden: hållbar produktion och produktdesign, hållbara konsumtionsmönster, giffria och cirkulära kretslopp samt cirkulär ekonomi som drivkraft för näringslivet
    - Kommuner och regioner är särskilt viktiga för att informera medborgarna, vilket i projektet särskilt adresserar frågor om resursflöden som matsvinn och energi i livsmedelssystemet.

**Samband med övriga insatser**

Projektet bygger vidare på småskalaprojektet som genomfördes 2023-2024 med namnet Kunnskapsgrunlag för ökad matsäkerhet i Jämtlands och Trøndelag regioner och resulterade i följande:

- Kommunala försörjningsbalanser kartlades och diskuterades.
- Kunskapsutbyte mellan kommuner möjliggjordes genom workshops.
- Resultat spriddes vid slutkonferensen i november.
- Framtagande av matvärdekedja och SWOT.

Småskalaprojektets huvudinsikter var:

- Potential finns för ökad samverkan och livsmedelsproduktion.
- Skillnader i befolkning, areal och klimat påverkar produktionen.

## Sverige – Norge

- Brister identifierades i proteinfoderförsörjning, jordbruksmark och lantbrukskompetens på kommunnivå.
- Sverige har mer specialiserat jordbruk, medan Norge har bredare produktion.
- Regelverk och stödsystem skiljer sig mellan länderna.

Projektet har förankrats med regionala och nationella aktörer inom livsmedelskedjan. Ett 20-tal pågående och kommande projekt och uppdrag av relevans för projektet har identifierats och förankrats på svensk sida samt ett 10-tal på norsk sida. Projektet vill samverka från start genom avstämningar med andra projekt av relevans. Projekten har fokus på cirkulär ekonomi, livsmedelsstrategi, arbetskraftsintegration och krisberedskap inom industri och lantbruk.

Projektet är unikt då det angriper matvärdekedjans problematik i bristande resursanvändning samtidigt som det stärker regional livsmedelberedskap. Att använda cirkulär ekonomi som verktyg i livsmedelskedjan för minskad negativ klimatpåverkan och ökad matberedskap som del i totalförsvaret är ett nytt och innovativt arbetsmodell.

## Mål

Overordnet mål:

Gjennom grenseoverskridende samarbeid mellom Trøndelag og Jämtland Härjedalen vil prosjektet utvikle og implementere sirkulære forretningsmodeller for en mer robust og bærekraftig matforsyning. Prosjektet skal identifisere hindringer og muligheter, skape nye samarbeidsmodeller og bidra til en mer resilient regional matproduksjon.

Delmål og resultater/indikatorer i de ulike arbeidspakkene:

WP1 Innsatsvarer og reststrømmer:

- Kartlegge innsatsvarer og reststrømmer i matverdikjeder i matsystemet.
- Utvikling av et beslutningsgrunnlag for bruk i arbeid med omlegging til sirkulær økonomi i matverdikjeder og matsystemer.

WP2 Grensebarrierer:

- Identifisere og adressere politiske og regulatoriske barrierer for sirkulær økonomi over landegrensen.
- Utvikling av beslutningsgrunnlag om grensebarrierer.

WP3 Matberedskap i kommuner og regioner:

- Utvikle samarbeid mellom kommuner, næringsliv og akademia for styrket matberedskap.
- Utvikling av beslutningsgrunnlag og regionale beregninger som synliggjør matberedskapen i Jämtlands og Trøndelags regioner.

WP4 Kunnskap om sirkulær økonomi:

- Styrke kompetansen innenfor sirkulærøkonomi og matsikkerhet blant prosjektets medarbeidere og interessenter gjennom studieturer, workshops og opplæringsprogrammer.

## Målgrupp

Projektets hovedsaklige målgrupp är aktörer inom mat-/livsmedelssystemet: Företag, organisasjoner, myndigheter, forskare och utvecklingsinstitut inom Jämtland Härjedalen och Trøndelag som arbetar inom alla delar i matvärdekedjan/livsmedelssystemet, forskning- og utvikling, samt kunnskapsöverföring inom beredskapsarbeid, livsmedelsstrategier, cirkulär ekonomi och samhällsplanering.

## Kommentar till målgrupp

### WP 1 Innsatsvarer og ressursstrømmer:

Målgruppe: Aktører innen matsystemet, som politikere, tjenestemenn innen kommunal og regional samfunnsplanlegging. Aktører som bedrifter identifisert i modelleringen, bransjer utenfor matverdikjeden, for eksempel industri som samarbeider for å oppnå sirkulære systemer. Totalt beregner prosjektet 80 deltakere i matchmakingen og 90 deltakere i arbeidsverkstedene.

### WP 2 Grensebarrierer:

Målgruppe: Bedrifter og organisasjoner innen matverdikjeden, politikere, tjenestemenn, også utenfor regionene. Bedrifter innen matverdikjeden som kan gjøre forretninger med en mer åpen grensehandel. Totalt beregner prosjektet å nå 40 bedrifter i bedriftsbesøkene samt like mange beslutningstakere. Til kunnskapsarenaen beregnes 100 deltakere fra målgruppen.

### WP 3 Matberedskap i kommuner og regioner:

Målgruppe: Tjenestemenn og politikere i regional samfunnsplanlegging. Landbruksorganisasjoner, forsknings- og rådgivningsaktører og bedrifter for et kunnskapsgrunnlag. Målet er 50 deltakere til studieturene og 60 til resultatpresentasjonene fra målgruppen.

### WP 4 Sirkulærøkonomisk kompetanse:

Målgruppe: Bred interessentgruppe av aktører i hele matverdikjeden. Målet er 150 personer ved kunnskapsarenaene og 200 personer ved finalearenaen.

Prosjektet har även slutkonsumenten som sekundär målgrupp och kommer arbeta med deltagande på mässor och evenemang samt tillgängliggörande av digitala kunskapshöjande insatser för att nå målgruppen.

## Resultat

### Forventet resultat av prosjektet

Prosjektet forventes å utvikle kunnskap om hvordan vi i vår region, gjennom en sirkulærøkonomisk tilnærming, kan øke robustheten og beredskapen i matverdikjeden, samt styrke samarbeidet mellom aktører i Jämtland Härjedalen og Trøndelag.

Gjennom grenseoverskridende samarbeid skal prosjektet utvikle og implementere sirkulære forretningsmodeller for en mer robust og bærekraftig matforsyning. Prosjektet skal identifisere hindringer og muligheter, skape nye samarbeidsmodeller og bidra til en mer motstandsdyktig regional matproduksjon.

### Resultatmål insatsvaror och restflöden:

Det er gjennomført en detaljert kartlegging av insatsvaror og restflöden i matverdikjeden, og identifisert muligheter for bedrifts-/ressurskoblinger og industrielle symbiosenettverk mellom Trøndelag og Jämtland Härjedalen. Dette vil bidra til bedre ressursutnyttelse og redusert miljøpåvirkning gjennom sirkulære metoder og samarbeid.

- Målgruppen aktører inom matvärdekedjan kommer att ha nytta av resultatet genom fysiska träffar för nätverkande, nya samarbeten och affärsmuligheter. Modelleringen ska finnas tilgjengelig for målgruppene og kunna nyttjas for att få en mer robust matvärdekedja med cirkulära flöden.

### Resultatmål gränsbarriärer:

- Identifisert eksisterende grensebarrierer som hindrer sirkulær økonomi og matsikkerhet mellom Norge og Sverige, og utviklet konkrete forslag til løsninger for å overkomme disse barrierene som kan nyttjas av tjenstemän och politiker. Dette inkluderer harmonisering av lover og reguleringer, og fremme politiske beslutninger som muliggjør sirkularitet over grensen.

Resultatmål kommunens rolle i matberedskapsarbeidet:

- Utviklet strategier for hvordan sirkulær matverdikjede kan bidra til kommunal matberedskap, inkludert forsyningsbalanser på tvers av regionene.
- Gjennomført en bred survey og risiko- og sårbarhetsanalyse for å kartlegge kommuners beredskap med tanke på mat i Trøndelag og Jämtland Härjedalen.
- Store byer er, med sin avhengighet av tilførsel av matvarer, særlig sårbare med hensyn til mattilgang under krig og krise. Med Trondheim kommune som case skal funn og resultater fra arbeidspakke 1 gi kunnskapsgrunnlag for hvordan man kan arbeide for å sikre matberedskapen i større bykommuner, med forslag til retningslinjer og tiltak som kan styrke matberedskapen i Trøndelags største by, Trondheim.
- Gjennomført en studietur til Finland for prosjektets medarbeidere og interessenter for å lære av Finlands arbeid med selvforsyning og beredskap. Finland har en høy selvforsyningsgrad og omfattende tiltak for å sikre beredskap i krig og kriser, inkludert en diversifisert energimiks og veiledning for befolkningen om kriseforberedelser.

Resultatmål kunnskap om sirkulær økonomi:

- Økt kunnskap om sirkulær økonomi blant prosjektets medarbeidere og interessenter gjennom studieturer, workshops og opplæringsprogrammer. Fokuserer på ISO-standarder, genus og mangfold, offentlig opphandling, tradisjonsmat og egenberedskap for å styrke kompetansen og fremme sirkulære løsninger i matverdikjeden.
  - Kunnskapsunderlag om Cirkulær økonomi i matværdikjeden (med utgangspunkt i ISO-standard for sirkulærøkonomi)
  - Genus og mangfold i generationsskifte, digital kommunikasjon og plan for videre arbeid.
  - Offentlig opphandling for en cirkulær matværdikjede beslutsunderlag digital kommunikasjon.
  - Egenberedskap, policydokument om egen beredskap.

Hvordan skal prosjektets resultater brukes grenseoverskridende i programområdet:

Prosjektets aktiviteter og resultater er utformet for å gjennomføres i hele det beskrevne området Jämtland Härjedalen og Trøndelag. Aktiviteter som kunnskapsarenaer, workshops og bedriftsbesøk vil inkludere inviterte og deltakere fra både Norge og Sverige. Resultater som viser hvordan sirkulær økonomi kan drive offentlig innkjøp av matvarer, samt beslutningsgrunnlag om grensebarrierer, har også nasjonal verdi og er relevante for andre geografiske områder utenfor prosjektets definerte grenser. Dokumentasjon vil bli gjort både på svensk og norsk, enten i separate eller felles dokumenter, avhengig av formålet. Digital kommunikasjon vil foregå både på svensk og norsk.

### Bestående resultat

Prosjektet kommer til å bidra til implementering av sirkulære modeller og samarbeiden som lever videre etter prosjektets slut. Då prosjektet bjuder in aktører från hela matværdikjeden är projektet bortom sektorbaserte åtgärder och bidrar på lång sikt till starka partnerskap och kunnskapsspridning skapas förutsättningar för en hållbar och resilient livsmedelsberedskap i Norden.

De förväntade långsiktiga resultatene blant målgruppen är:

- Starkere livsmedelsberedskap gjennom lokal og regional forsyning.
- Økt sirkulær økonomi i livsmedelssektoren.
- Minskede klimapåverkan gjennom effektivare resursutnyttjande samt økt robusthet både i fråga om å møte klimaförändringar men även andra typer av hot i och med geopolitiska förändringar.
- Bättre samarbeid mellom Norge og Sverige for matsikkerhet.

Projektets målgrupp kommer kunna använda resultatene som kvalitative underlag ved utveckling av regionala livsmedelsstrategier, gränsöverskridande regelverk och andra internationella samarbeten. Projektets resultat från WP2 kommer kunna nyttjas av offentlig sektor längst hela den svensk-norska gränsen och inte endast i Trøndelag och Jämtland Härjedalen.

På lång sikt bidrar projektets många mötesplatser där projektets framtagna modeller, beslutsunderlag och beräkningar diskuteras till att attityder, regelverk och riktlinjer kan ändras mot en mer resilient matvärdekedja på tvers.

De genomförda strategierna/kunskapsunderlagen/beslutsunderlagen från projektet kommer samtliga presenteras i rapportform. I tillegg kommer podcasts (Norge) och digitala filmer (SWE) läggas ut på lärplattformar att använda/tillgängliggöras även efter projektets avslut. På det sättet kommer projektets resultat leva vidare.

## Gränsöverskridande mervärde

Samarbeid om matberedskap mellom Norge og Sverige gir betydelig merverdi ved å kombinere ressurser og kunnskap fra begge landene. Med dagens selvforsyningsgrad på ca. 50 % hver, kan et grenseoverskridende samarbeid mellom Trøndelag og Jämtland Härjedalen øke robustheten og effektiviteten i matsystemene. Ved å dele beste praksis, teknologi og innovasjon kan regionene utvikle bærekraftige og sirkulære løsninger som reduserer avhengigheten av globale forsyningskjeder. Harmonisering av lover og reguleringer kan gjøre det enklere for bedrifter å operere på tvers av grensene, noe som styrker den regionale økonomien og matsikkerheten. Samarbeidet vil også fremme nettverksbygging og kunnskapsdeling, øke konkurransekraften og åpne nye markeder for sirkulære løsninger. Dette vil bidra til en grønnere og mer motstandsdyktig region med sterk matsikkerhet og bærekraftig utvikling, bedre rustet til å håndtere fremtidige kriser og utfordringer. Det gränsöverskridande samarbetet som ska genomföras i detta projekt blir även en realisering av de nationella och regionala samt lokala strategierna som är framtagna.

Ved å samarbeide mellom Norge og Sverige kan prosjektet dra nytte av et bredere spekter av kunnskap og erfaringer, noe som fremmer innovasjon og utvikling av nye sirkulære forretningsmodeller. Harmonisering av lover og reguleringer mellom landene kan gjøre det enklere for bedrifter å implementere sirkulære løsninger og operere på tvers av grensene, noe som styrker den regionale økonomien. Prosjektet kan også bidra til økt robusthet og beredskap ved å utvikle felles strategier for matsikkerhet og krisehåndtering. Implementering av sirkulære prinsipper kan redusere ressursbruk og miljøpåvirkning, og fremme bærekraftig utvikling. Videre kan prosjektet åpne opp nye markeder og forretningsmuligheter for bedrifter i regionen, og styrke deres konkurransekraft globalt. Offentlig opphandling og forbrukeratferd kan påvirkes i retning av mer bærekraftige løsninger, og prosjektet kan fremme kunnskapsdeling og nettverksbygging mellom aktører fra ulike sektorer og land. Samlet sett kan prosjektet bidra til en grønnere og mer motstandsdyktig grenseregion med et sterkt innenlands marked for sirkulære løsninger.

En overgang til sirkulær økonomi legger grunnlag for bedre utnyttelse av naturressursene i vår region og bidrar til reduksjon av klimagasser. Sett i lys av Sveriges og Finlands NATO-medlemskap og dagens geopolitiske situasjon vil dette ha stor merverdi man ikke oppnår ved å jobbe bare internt i våre respektive regioner/land.

## Organisasjon

### Prosjektorganisasjon

Prosjektet er et interregprosjekt med SINTEF og Hushållningssällskapet Jämtland samt Statsforvalteren i Trøndelag og Region Jämtland Härjedalen som partnere i henholdsvis Norge og Sverige.

Prosjektledelse: Administrativ og prosjektleder for den svenske delen av prosjektet er VD fra Hushållningssällskapet Jämtland, og SINTEF på norsk side.

Økonomistyring, regnskap og rapportering: Prosjekteierne på både norsk og svensk side er store organisasjoner med lang og bred erfaring med prosjektgjennomføring, inkludert interregprosjekter, med hensyn til økonomistyring, regnskap, tidsrapportering og del- og sluttrapportering.

Prosjektgjennomføring: Medarbeiderne fra SINTEF og Hushållningssällskapet jobber agilt/fleksibelt og møtes omtrent hver tredje uke med faste møter i prosjektgruppen.

Styringsgruppe: En styringsgruppe bestående av finansører etableres og møtes tre ganger, samt inviteres til prosjektets aktiviteter. Styringsgruppen skal bidra til kvalitetssikring og gi kunnskap og innspill til prosjektet.

Referansegruppe: En referansegruppe bestående av relevante aktører i matsystemet, som Länsstyrelsen Jämtlands län, Statsforvalteren, eksterne eksperter som forskere og næringslivsrepresentanter, etableres. Møtes seks ganger i løpet av prosjektperioden. Styringsgruppen og referansegruppen kan ved behov ha møter samtidig.

### Kommunikasjon:

Ekstern kommunikasjon: Begge organisasjoner har egne kommunikasjonsavdelinger som bistår med kommunikasjon og spredning av resultater og kunnskap utviklet i prosjektet. Det er planlagt totalt 18 nyhetsbrev til alle samarbeidspartnere og nettverk i prosjektet.

Intern kommunikasjon: Korte, faste møter for prosjektledelsen på tvers av grensen gjennomføres, samt tre årlige referansegruppemøter og møter i referansegruppa.

### Samarbeidspartnere:

Det er etablert et målrettet partnerskap for gjennomføring av prosjektets arbeidspakker og aktiviteter. Flere av partnerne i hovedprosjektet deltok også i småskalaprojektet Kunnskapsgrunnlag för ökad matsäkerhet i Jämtlands och Trøndelags regioner. De aktuelle samarbeidsaktørene har alle beskrevet sine bidrag til prosjektet, hvilke av arbeidspakkene de ønsker å være involvert i, mulige synergier med eget arbeid og relevante prosjekter, og innspill til prosjektutviklingen.

### Prosjektpartnere som går inn med arbeidstid:

Statsforvalteren i Trøndelag  
Mattilsynet, avd. Innherred og Fosen  
Trøndelag Bondelag

Bygdekvinnelagene i Trøndelag  
Trondheim kommune

I tillegg vil samarbeidsaktørene Proneo, Agritech Cluster og Regionrådene i Namdal Fosen, Innherred og Trøndelag Sør, alle bidra på nettverksmøter og arbeidsverksteder for datainnsamling, utvikling av kunnskapsgrunnlag og samspill med prosjektet i flere av arbeidspakkene. Det er derfor lagt inn en samlepost på 201 600 NOK i det norske budsjettet for å synliggjøre bidraget fra disse aktørene.

Andre samarbeidspartnere som har gitt tilbakemelding om at de ønsker å bidra inn i prosjektet:

Norsk side:

Åfjord kommune  
Norsk landbruksrådgivning (NLR)  
NIBIO (Norsk institutt for bio-  
økonomi)  
KUN Kunnskapssenter for like-  
stilling  
Nord universitet

Svensk side:

Region Jämtland Härjedalen  
Sveriges Lantbruksuniversitet  
Länsstyrelsen i Jämtland  
Fellesrådet for TJH  
Åre kommun  
Östersunds kommun  
Strömsunds kommun  
Bräcke kommun

Härjedalens kommun  
Energikontoret Jämtland  
Region Jämtland Härjedalen  
Matfiskodlarna Sverige  
Lantbrukarnas Riksförbund  
Mittuniversitetet  
Stiftelsen Gaaltje  
Torsta AB  
IUC Jämtland

## Bærekraftskriterier

### Bærekraftskriterienes bidrag til prosjektets mål

#### Miljø

Genom att aktivt arbeta med hållbarhetsaspekten miljø stärkes projektets möjligheter att nå projekt målet: att utveckla och implementera cirkulära affärsmodeller för en mer robust och hållbar matförsörjning. Övergången fra en lineär til en sirkulær økonomi kan redusere ressursbruk, klimabelastning og styrke regional selvforsyning.

#### Jämställdhet

Genom att sätta fokus på hållbarhetsaspekten jämställdhet tar projektet itu med två stora utmaningar inom livsmedelssektorn: jämställdhet och generationsskifte. Genom att aktivt arbeta med dessa frågor öppnar vi dörrar för innovation, stärker samarbeten och gör företag mer konkurrenskraftiga. Detta är en nyckel för att nå projektets övergripande mål att genom gränsöverskridande samarbeite mellom Trøndelag og Jämtland Härjedalen utveckla och implementera cirkulära affärsmodeller för en mer robust och hållbar matförsörjning. Projektet identifierar hinder och möjligheter, skapar nya samverkansmodeller och bidrar till en mer resilient regional matproduktion. Arbetet bygger på inkludering og jämlikhet, där både kvinner og män spelar en aktiv roll i projektets alla delar.

#### Icke diskriminering/Lika Möjligheter

Genom att fokusera på hållbarhetsaspekten icke-diskriminering og lika möjligheter säkerställer projektet att kunnskap og resultat når fler över gränsbarriären. Detta bidrar direkt till projektets mål om gränsöverskridande samarbeite mellom Trøndelag og Jämtland Härjedalen. Projektet arbetar aktivt med både fysisk og digital tillgänglighetsanpassning. Den digitala tillgänglighetsanpassningen bidrar till att projektdelmålet styrker kompetansen innenfor sirkulærøkonomi og matsikkerhet till en bredare målgruppe, vilket styrker kunnskapen hos fler, både på kort og lång sikt.

### Arbeidet med bærekraftskriteriene

#### Miljø:

Klimaforandringer, pandemi og krig i Europa har satt totalforsvar, samfunnssikkerhet og beredskap på dagsorden. Projektet tar sikte på att analysere, utveckla og testa cirkulära og resurseffektive matsystem för att bidra till både klimatomställning og en robust försörjningsberedskap. Projektet arbetar med kunnskapshöjande insatser om cirkulær økonomi.

Projektet kommer arbeta med hållbarhetsaspekt miljø i aktiviteterna:

## WP1:

1.1 Modellering: För att förstå cirkulära flöden, minskad resursanvändning och möjliga samarbeten blir det utarbetad en detaljerad karta över hur insatsvaror och restflöden tar sin väg i livsmedelssystemet.

1.2 Matchmaking: Genom att erbjuda en plats och leda en gräns- och branschöverskridande grupp möjliggörs för nya samarbeten och cirkulära affärer inom livsmedelskedjan. Resultatet blir minskad negativa klimat- och miljöpåverkan genom minskat resursanvändande.

1.3 Workshops: Arbetsverkstad om insatsvaror och restflöden kommer hållas med politiker. Genom ökad förståelse för hur resurseffektivisering och cirkulär ekonomi kan åstadkommas finns möjligheter för minskad negativ klimat- och miljöpåverkan.

## WP2:

2.1 Beslutsunderlag: Genom att identifiera befintliga gränsbarriärer som hindrar cirkulär ekonomi och flöden i matsystemet mellan Norge och Sverige ska projektet ta fram ett beslutsunderlag, samt utveckla konkreta förslag på lösningar. Denna aktivitet ämnar ta fram ett beslutsunderlag för nya politiska beslut och strategier.

2.2 Företagsbesök: För möjliggörande av cirkulär ekonomi inom livsmedelskedjan, vilket i sin tur leder till minskad resursanvändning och minskad negativ klimat- och miljöpåverkan, krävs nya politiska beslut som möjliggör för cirkularitet över gränsen Norge Sverige. För att belysa verklig problematik kommer projektet bjuda in politiker till företagsbesök med workshop.

2.3 Kunskapsarena: Projektet kommer samla politiker och andra aktörer på en kunskapsarena för att visa på aktivitetens förslag på lösningar och öppna upp för möjlig samverkan. Möjlighet att minska klimatpåverkan genom kortare avstånd för slakt / vidareförädling / försäljning. Vid minskade utsläpp bromsas den globala uppvärmningen och projektet bidrar till att skydda ekosystem från klimatförändringar.

## WP3:

3.1 På tvers beräkning: Försörjningsbalans på tvers, inklusive de blå näringarna, kommer att tas fram. Detta är en fortsättning på de försörjningsbalanser som gjordes på kommunnivå i pilotprojektet men kommer nu att göras över våra regioner. Denna aktivitet kommer att jobba med hållbarhetskriterie miljö då den synliggör när maten i regionerna tar slut och i förlängningen hur vi kan omfördela och bättre nyttja resurser. På det viset minskas behovet av import och ökar möjligheten för cirkulära flöden och optimerat resursutnyttjande inom livsmedelskedjan.

3.2 Studietur Finland og 3.3.Studietur Ørlandet flystasjon: en kunskapshöjande insats om cirkulär ekonomi och matberedskap där deltagare lär från andra aktörer som ligger längre fram.

3.4 Resultatpresentation: Presentation av På Tvers beräkning om insatsvaror och restflöden kommer hållas med politiker. Genom ökad förståelse för hur resurseffektivisering och cirkulär ekonomi kan åstadkommas finns möjligheter för minskad negativ klimat- och miljöpåverkan

## WP4:

4.2 Genomförande av fem kunskapsarenor: Kunskapsarenorna Cirkulär ekonomi i matvärdekedjan inklusive ISO Standard, Offentlig upphandling, Traditionsmat har tydlig koppling till hållbarhetsaspekten miljö.

Aktiviteterna är kunskapshöjande och bidrar till att fler lär sig om cirkulär ekonomi, minskat resursutnyttjande och längre livscykle

4.4 Final kunskapsarena: Aktiviteten uppnår primärt kunskapshöjning inom miljöaspekten.

## WP5:

5.2 Populærvitenskapelig formidling og annen kunnskapsspredning, mässor og nyhetsbrev, 5.3 Mässor og

5.4 Nyhetsbrev: Kunnskapsspredning om cirkulär ekonomi i matvärdekedjan

Likestilling/Jämställdhet:

Genom att använda jämställdhet som ett strategiskt verktyg tar projektet sikte på att skapa en mer lönsam, konkurrenskraftig, innovativ och säker livsmedelssektor – i linje med vad både forskning och experter pekar ut som avgörande faktorer för framgång. Projektet kommer i flera format att arbeta med kunskapshöjande insatser om genus, jämställdhet och generationsskifte.

Projektet kommer arbeta med hållbarhetsaspekt jämställdhet i aktiviteterna:

## WP4

4.2 genomförande av fem kunskapsarenor: Genus och mångfald generationsskifte. Aktiviteten bidrar till ökad kunskap kring ökad jämställdhet inom livsmedelssektorn. Detta är viktigt då det finns tydliga kopplingar mellan jämställda företag och ökad innovationsgrad och lönsamhet, två faktorer som krävs för att lyckas med cirkulär ekonomi i livsmedelssektorn.

4.4 Final kunskapsarena: Aktiviteten uppnår kunskapshöjning inom jämställdhet för ökad cirkulär ekonomi inom livsmedelskedjan

## WP5:

5.1 Projektledning och projektmedarbetare: I projektet kommer både kvinnor och män arbeta

Ikkediskriminering / Lika möjligheter

Projektet har ett tydligt mål att höja kunskapsnivån hos aktörer inom livsmedelskedjan. Vi vill säkerställa att personer och företag i Trøndelags och Jämtlands regioner får samma möjligheter att ta del av ny kunskap. Tillgänglighet är en röd tråd genom alla aktiviteter. Vi väljer lokaler med omsorg för att skapa fysiskt tillgängliga mötesplatser och satsar på digital tillgänglighetsanpassning för att nå fler. Vid inköp av tjänster säkerställer vi att experter med relevant erfarenhet och kompetens engageras för att leverera bästa möjliga resultat.

Projektet kommer arbeta med hållbarhetsaspekt Icke diskriminering/Lika Möjligheter i aktiviteterna:

## WP1:

1.2 Matchmaking: Genom att sätta samman aktörer som sedan tidigare kanske inte har haft kontakt med varandra kan nya människor och relationer etableras, fördomar och problem överkommas och ökad jämställdhet åstadkommas. Aktiviteten kommer att äga rum i en tillgänglighetsanpassad lokal.

1.3 Arbetsverkstad: Aktiviteten kommer att äga rum i en tillgänglighetsanpassad lokal

## WP2:

2.1 Beslutsunderlag: Underlaget kommer att vara gränsöverskridande och kunna nyttjas på båda sidorna gränsen. Detta bidrar till en möjlig Icke diskriminering/Lika Möjligheter då länderna och regionerna får förslag på gemensam lösning som båda kan dra fördel av.

2.2 Företagsbesök: Företagsbesöket kommer att vara gränsöverskridande och kunna nyttjas på båda sidorna gränsen. Detta bidrar till en möjlig Icke diskriminering/Lika Möjligheter då länderna och regionerna får samma information in de barriärer som gränsen innebär.

2.3 Kunskapsarena: Projektet vill ge personer och företag inom Trøndelag och Jämtland, samt utanför regionen, samma möjligheter till kunskap. Detta uppnås i denna aktivitet. Aktiviteten kommer att äga rum i en tillgänglighetsanpassad lokal.

WP3: 3.4 Resultatpresentation: Aktiviteten kommer att äga rum i en tillgänglighetsanpassad lokal.

3.5 digital kommunikation försörjningsberedskap: Tillgänglighetsanpassad digital kunskapsspridning om På Tvers beräkningarna och metoden för detta ska dokumenteras digitalt för spridning efter projektavslut.

Resultatet ska vara tillgängligt fler regioner och kommun

## WP4:

4.1 Analys: En analys över målgruppens kunskapsbehov för att anpassa innehållet i senare aktiviteter kommer att göras. Genom att analysera målgruppens behov säkerställer vi att innehållet är relevant, tillgängligt och förståeligt för alla.

4.2 Genomförande av fem kunskapsarenor: Egenberedskap. Aktiviteten är kunskapshöjande och bidrar till att fler lär sig om egenberedskap och cirkulär ekonomi. Totalt kommer fem kunskapsarenor arrangeras. Delar av det digitala materialet kommer att tillgänglighetsanpassas för att fler ska kunna ta del av materialet.

4.3 Digital kommunikation: Resultaten från två av kunskapsarenor inom offentlig upphandling samt generationsskifte kommer vara i centrum för framtagande av digitalt material som kan leva vidare efter projektavslut dessa ska läggas ut på digitala plattformar för att på så sätt skapa ett utbud som möjliggörs för flera efter projektets avslut. Delar av det digitala materialet kommer att tillgänglighetsanpassas för att fler ska kunna ta del av materialet.

4.4 Final kunskapsarena: Genomförs i brett samarbete med projektets intressenter. Projektet vill ge personer och företag inom Trøndelag och Jämtland, samt utanför regionen, samma möjligheter till kunskap. Detta uppnås i denna aktivitet Slutseminariet kommer att äga rum i en tillgänglighetsanpassad lokal. Aktiviteten kommer att äga rum i en tillgänglighetsanpassad lokal.

## WP5:

5.1 Projektledning och projektmedarbetare

5.2 Populärvitenskapelig formidling og annen kunnskapsspredning, mässor och nyhetsbrev

5.3 Mässor: Projektet ska delta vid tre tillfällen på Vårmarknad på Jamtli och två tillfällen på Trøndersk matfest för att nå ut med information till en bredare krets av konsumenter.

5.4 Nyhetsbrev: Tillgänglighetsanpassad digital kunskapspridning

5.5 Uppföljning och extern utredning: Vid inköp av tjänst kommer expertis med relevant erfarenhet att väljas.

5.6 Referensgruppen: Referensgruppen kommer att sättas utifrån av projektet framtagen kravspecifikation på kompetens och ämnesområde, detta för att säkerställa att insatsen blir framgångsrik och värdeskapande.

## Arbidspakker og aktiviteter

| Aktivitet                               | Beskrivning   | Start- og sluttdato     | Kostnad SV+NO EUR |
|---|---|-------------------------|-------------------|
| <b>WP1</b><br>Insatsvaror og restfløden | <b>Utveckla detaljerad analys av insatsvaror og restfløden i matsyst. og identifera mōjligheter for foretags-/resurs-kopplingar og industr. symbiosnätverk mellan Trøndelag og Jämtland.</b>  | 15 aug 25–<br>30 jun 27 |                   |
| <b>1.1</b><br>Modellering               | Modellering av insatsvaror (ex: gödsel, utsæde energi, foder og restfløden i matværdedekjan. Modelleringen ska visa hur flødena av de identifiserade resurserna går till, ta fram aktører (foretag) i matværdedekjan som ska træffas i Matchmaking aktiviteten. Kjøper tjenester fra NIBIO, NLR, Nord universitet og MiUN.                |                         | 123 656           |
| <b>1.2</b><br>Matchmaking               | Två tillfällen med identifiserade aktører främst foretagare inom matværdedekjan. Aktørerna från modelleringen mōjlighet till nätverksbygginge, innovation og samverkan med nya cirkulæra fløden genom matchmaking. Møtena kan ske antingen på svensk eller norsk sida. Målsætningen är 80 deltagere främst foretag från livsmedelskedjan. |                         | 44 028            |

|  |  |                          |         |
|--|--|--------------------------|---------|
| 1.3 Arbetsverkstad                       | Arbetsverkstad tre stycken om insatsvaror och restflöden kommer hållas med aktörerna definierade från matchmaking delen, politiker och övriga intressenter. Syftet är att förmedla kunskapen som kommit fram i analysen samt de innovationer och nya företagsmöjligheter som kommit fram i matchmaking delen. Målsättning 3 st med 90 personer totalt. Projektarbetarna står för kunskapsförmedlingen.   |                          | 71 330  |
| WP2 Gränsbarriärer                       | <b>Identifisere eksisterende grensebarrierer som hindrer sirkulær økonomi og matsikkerhet mellom Norge og Sverige, og utvikle konkrete forslag til løsninger for å overkomme disse barrierene som kan nyttjas av tjenstemän och politiker</b>  | 1 okt 25 –<br>1 jul 26   |         |
| 2.1 Beslutsunderlag                      | Identifiera befintliga gränsbarriärer som hindrar cirkulär ekonomi och flöden i matsystemet mellan Norge och Sverige, ta fram ett beslutsunderlag, samt utveckla konkreta förslag på lösningar för att överkomma dessa hinder. Detta inkluderar harmonisering av lagar och regleringar samt att främja politiska beslut som möjliggör cirkularitet över gränsen. Beslutsunderlaget som tas fram är en av projektets resultatindikatorer.   |                          | 97 016  |
| 2.2 Företagsbesök                        | Två företagsbesök till respektive område Røros/Härjedalen o Åre/Meråker. Syftet är att analysera gränsbarriärerna och dess lösningar för respektive område. Aktiviteten har stark koppling till andra projekt som pågår. Därför ligger Kunskapsarenan som en del av Fellesstämman. På svensk sida är också medverkan på IUCs konferens Leverans och totalförsvaret med i budget. Totalt beräknas vi nå 40 deltagare vid företagsbesöken från båda regionerna.  |                          | 58 522  |
| 2.3 Kunskapsarena                        | Kunskapsarena i samverkan med Fellesrådet för att sprida resultaten öppna upp för ytterligare aktiviteter och nätverksbyggande med fler gränsregioner. Kunskapsarenan ska sammanfatta både denna och WP 1 om insatsvaror och resursflöden, då det hänger ihop. Exemplet som används i företagsbesöken kommer att fungera som huvudfokus och som gott exempel på hur man kan arbeta vidare med föreläsare mm. Kunskapsarenan beräknas nå 100 deltagare  |                          | 61 556  |
| WP3 Matberedskap i kommuner och regioner | <b>Utvikle strategier for hvordan sirkulær matverdikjede kan bidra til kommunal matberedskap, inkludert forsyningsbalanser på tvers av regionene</b>   | 1 jan 26 –<br>31 mars 28 |         |
| 3.1 På Tversberäkning                    | Beräkning av regionala resultat i matvärdekedjan inklusive alla aktörer i den regionala kedjan samt de blå näringarna och vilt. Analys över kommunernas arbete med livsmedelsberedskap kommer ingå här. Resultatet ska bli en regional beräkning av försörjningsförmågan på tvers. Det vill säga några regioner ska analyseras som den Extended version av Försörjningsbalans kommun genomförs på /vid. På Tversberäkningen är dialogskapande och integrerar alla aktörer i matvärdekedjan som ett kunskapsunderlag. |                          | 105 189 |
| 3.2 Studietur Finland                    | En studietur för projektets ledning, politiker m.fl. eventuella intressenter för att påbörja det nätverksarbetet.  |                          | 60 022  |
| 3.3 Studietur Ørlandet flystasjon        | Studietur till Ørlandet flystasjon för offentliga aktörer från Sverige för att titta på livsmedelshub Ørlandet flystasjon utifrån hur de samarbetat och tagit fram lösningar. Syfte att ge regionala politiker och kommunala tjänstemän idéer och förslag på lösningar. Målsättning 30 deltagare.  |                          | 22 522  |
| 3.4 Resultatpresentation                 | Tre interkommunala/regionala tillfällen för att presentera resultatet av På Tvers beräkningen, detta ska göras regionvis över fungerande regioner Sverige-Norge. Målsättning 60 deltagare.   |                          | 29 522  |

## Sverige – Norge

|   |   |                       |         |
|---|---|-----------------------|---------|
| 3.5 Digital kommunik. Försörjningsberedskap                         | Framtagande av material, produktion och möjligheter att lägga ut dem på digitala plattformar. Skapa ett utbud av analysen och beräkningens resultat som fler regioner och kommuner kan ta del av. Resultaten av På Tvers-beräkningarna och metoden för detta ska dokumenteras digitalt för spridning efter projektavslut. Det ska produceras filmer för alla de regioner som ska genomföras. Resultatet blir filmer som tillgängliggörs som kunskapsunderlag.   |                       | 39 056  |
| 3.6 Matberedskap og sirkularitet i kommunale beslutninger           | Workshop med mål om å utvikle en case for Trondheim kommune knyttet til sirkularitet og matberedskap. Workshopen skal samle relevante aktører og ekspertise fra flere av arbeidspakkene. Store byer er, med sin avhengighet av tilførsel av matvarer, særlig sårbare med hensyn til mattilgang under krig og krise. Funn og resultater i WP1 vil gi viktig kunnskapsgrunnlag for hvordan man kan arbeide for å sikre matberedskapen i Trondheim kommune. Prosjektet vil i samarbeid med Trondheim kommune kunne foreslå retningslinjer og tiltak som kan styrke matberedskapen i Trøndelags største by. |                       | 57 000  |
| WP4 Kunnskap om sirkulær økonomi                                    | <b>Øka kunnskapen om sirkulær økonomi blant projektets medarbeidere og intressenter gjennom studieresor, workshops og utdanningsprogram.</b>  | 1 jan 26 – 31 mars 28 |         |
| 4.1 Analys  | Analys over målgruppens behov inför kunnskapsarenorna om sirkulær økonomi. Behövs t.ex. göras kommunala enkäter, vilket behov har målgruppen.   |                       | 33 836  |
| 4.2 Genomförande av fem kunskapsarenor                              | Totalt beräknas 5 kunskapsarenor genomföras: 1) <b>Cirkulär ekonomi i matvärdekedjan inklusive ISO Standard, 2) Offentlig upphandling, 3) Genus och mångfald generationsskifte 4) Traditionsmat samt 5) Egenberedskap.</b> Målsättning 150 personer deltar på kunskapsarenorna.   |                       | 89 028  |
| 4.3 Digital kommunik.   | Resultaten från två av kunskapsarenor inom offentlig upphandling samt generationsskifte kommer vara i centrum för framtagande av digitalt material som kan leva vidare efter projektavslut dessa ska läggas ut på digitala plattformar för att på så sätt skapa ett utbud som möjliggörs för flera efter projektets avslut.   |                       | 55 056  |
| 4.4 Final kunskapsarena   | Projektets slutseminarium med föreläsare mm. Genomförs i brett samarbete med projektets intressenter. Målsättning 200 personer deltar i Finalen.  |                       | 85 556  |
| WP5 Projektledning kommunikation. Utveckling av Resiliens på Tvers. | <b>Sikre effektiv prosjektledning, administrasjon og organisering av prosjektaktiviteter. Sikre god informasjonsflyt og samarbeid mellom prosjektpartnerne gjennom hele prosjektperioden. Sørge for intern og ekstern kommunikasjon for spredning av resultater og kunnskap utviklet ifra prosjektet. Følge opp styringsgruppe og referansegruppa som en del av dette arbeidet.</b>   | 15 aug 25– 14 aug 28  |         |
| 5.1 Prosjektledn. og Prosjektmedarbeidere                           | Prosjektledningen ska jobba med det cirkulär ekonomiska begreppet på tvers i projektet, övergripande projektsammanhållning, styrning och administration. I dette inngår også å innhente lisenser for å legge ut digitalt material, hjemmesider mm   |                       | 195 042 |
| 5.2 Populærvitenskapelig formidl. og annen kunnskapspredning        | Publisering av populærvit. artikkel. Podkastproduksjon. Smart Forklart - regi SINTEF. Seminarer norsk side: Delta på Statsforvalterens årlige kommunesaml. i regi av Landbruksavd. og Beredskapsavd. Seminarer svensk side: Delta på livsmedelsrådet, partnerskapet för livsmedelsstrategin. Presentasjoner på andre aktørers konferanser og arrangementer. Sluttkonferanse.  |                       | 52 000  |

## Sverige – Norge

|                                      |   |  |        |
|--------------------------------------|---|--|--------|
| 5.3 Mässor                           | Projektet ska delta vid tre tillfällen på Vårmarknad på Jamtli (10 000 kr/tillfälle) och två tillfällen på Trøndersk matfestival. |  | 51 000 |
| 5.4 Nyhetsbrev                       | Produktion av 18 stycken nyhetsbrev   |  | 1 800  |
| 5.5 Uppföljning och extern utredning | Köpt tjänst extern uppföljning under projektets gång enligt PDCA metodiken +. Extern utvärdering vid avslut.                      |  | 28 500 |
| 5.6 Referensgruppen                  | Resor och lokalkostnad för referensgruppen vid tre tillfällen   |  | 25 000 |

**Totalt 1 385 237 EUR****Indikatorer**

| Namn   | Värde | Mått-enhet | Kommentar  |
|--|-------|------------|--|
| Företag som får stöd (fördelade per mikroföretag, små medelstora och stora företag). | 30    | Företag    | Målvärdet är att nå minst 30 företag med aktiviteterna   |
| Företag som får icke-ekonomiskt stöd   | 30    | Företag    | Målvärdet är att nå minst 30 företag med aktiviteterna   |
| Gemensamt utarbetade strategier och handlingsplaner                                  | 5     | Stycken    | 1 st modell i WP1 angående insatsvaror och restflöden<br>1 st beslutsunderlag i WP 2 angående gränsbarriärer<br>1 st sammanställning av regionala beräkningar i WP 3 i försörjningsförmågan På Tvers<br>1 st strategi i WP 4 angående offentlig upphandlings betydelse för livsmedelskedjan<br>1 st strategi i WP 4 om hur generationsskifte och jämställdhet är viktigt för cirkularitet i livsmedelkedjan. |

**Utvärdering/evaluering**

Projektet vill använda en extern utvärderare som går igenom projektet vid projektavslut. Tjänsten köps in och bidrar till att utvärdera projektet utifrån uppsatta mål och resursriktlinjer. Målgruppen kommer tillfrågas med utvärderingar efter aktiviteterna. De kan utföras som intervjuer, formulär och eller användning av direkta digitala utvärderingsfunktioner tex. Mentimeter.

Utvärdering och uppföljning görs i WP 5 Projektledning och kommunikation. Tanken är att följa PDCA metodiken som Hushållningssällskapet använder sig av i flera projekt. PDCA står för Plan Do Check Act och säkerställer att projektets framdrift följer uppsatta resultatmål. Styrgrupp såväl som referensgrupp har viktiga funktioner här för att följa upp arbetet som ska genomföras.

## Økonomi

### Kostnadsbudget Sverige (totalt för projektperioden)

| Kostnadsslag                    | HUSHÅLLNINGSSÄLLSKAPET<br>I JÄMTLANDS LÄN | Totalt<br>EUR  |
|---------------------------------|---|----------------|
| Personal                        | 304 326                                   | 304 326        |
| Kontor och administration 15%   | 45 649                                    | 45 649         |
| Externa tjänster                | 308 195                                   | 308 195        |
| Resor och logi                  | 34 874                                    | 34 874         |
| <b>Summa faktiska kostnader</b> | <b>693 043</b>                            | <b>693 043</b> |
| <b>Total kostnad Sverige</b>    | <b>693 043</b>                            | <b>693 043</b> |

### Finansiering Sverige (totalt för projektperioden)

| Finansiär                             | HUSHÅLLNINGSSÄLLSKAPET<br>I JÄMTLANDS LÄN | Totalt<br>EUR  |
|---------------------------------------|---|----------------|
| EU-medel                              | 450 478                                   | 450 478        |
| <b>Offentlig kontantfinansiering:</b> | <b>232 103</b>                            | <b>232 103</b> |
| Region Jämtland Härjedalen 1:1        | 232 103                                   | 232 103        |
| <b>Privat kontantfinansiering:</b>    | <b>10 462</b>                             | <b>10 462</b>  |
| Hushållningssällskapet                | 10 462                                    | 10 462         |
| <b>Total finansiering Sverige</b>     | <b>693 043</b>                            | <b>693 043</b> |

EU-stödets andel av den totala medfinansieringen i procent: 65,0 %

**Kostnadsbudsjett Norge (totalt for prosjektperioden)**

| Kostnadsslag                            | NOK              | EUR            |
|---|------------------|----------------|
| Eget personale                          | 3 450 000        | 345 000        |
| Administrasjonskostnader                | 0                | 0              |
| Eksterne tjenester                      | 1 135 000        | 113 500        |
| Investeringer                           | 35 000           | 3 500          |
| Reiseutgifter                           | 640 000          | 64 000         |
| Offentlig direkte finansierte kostnader | 1 285 200        | 128 520        |
| Private direkte finansierte kostnader   | 378 000          | 37 800         |
| <b>Sum kostnad</b>                      | <b>6 923 200</b> | <b>692 320</b> |

**Finansiering Norge (totalt for prosjektperioden)**

| Finansør  | NOK              | EUR            |
|---|------------------|----------------|
| Interregmidler (IR norsk stat)  | 2 230 000        | 223 000        |
| <b>Offentlig kontant finansiering:</b>  |                  |                |
| Trøndelag fylkeskommune   | 3 000 000        | 300 000        |
| Deltakeravgift på studietur fra konsortiet                                      | 30 000           | 3 000          |
| <b>Offentlig finansiering i annet enn penger</b>                                |                  |                |
| Trondheim kommune   | 126 000          | 12 600         |
| Statsforvalteren i Trøndelag  | 756 000          | 75 600         |
| Mattilsynet   | 201 600          | 20 160         |
| Regionalråd og klyngesamarbeid (Agritech, MIDSEC)<br>(WS og synergiaktiviteter) | 201 600          | 20 160         |
| <b>Privat finansiering i annet enn penger</b>                                   |                  |                |
| Trøndelag Bondelag  | 252 000          | 25 200         |
| Bygdekvinnelagene i Trøndelag   | 126 000          | 12 600         |
| <b>Sum finansiering</b>   | <b>6 923 200</b> | <b>692 320</b> |

IR-midlenes andel av total medfinansiering i prosent: 32,2 %

## Sekretariatets bedömning av urvalskriterier

| Urvalskriterier                | Sekretariatets bedömning   | Maks poeng | Svak | Middels | Sterk |
|--------------------------------|--|------------|------|---------|-------|
| <b>Gränsregionalt mervärde</b> | <p>Ved å samarbeide mellom Norge og Sverige kan prosjektet dra nytte av et bredere spekter av kunnskap og erfaringer, noe som fremmer innovasjon og utvikling av nye sirkulære forretningsmodeller. Harmonisering av lover og reguleringer mellom landene kan gjøre det enklere for bedrifter å implementere sirkulære løsninger og operere på tvers av grensene, noe som styrker den regionale økonomien. Vil bidra til økt robusthet og beredskap ved å utvikle felles strategier for matsikkerhet og krisehåndtering. Samlet sett kan prosjektet bidra til en grønnere og mer motstandsdyktig grenseregion med en sterk inhemsk marknad for sirkulære løsninger. Sett i lys av dagens geopolitiske situasjon vil dette ha stor merverdi man ikke oppnår ved å jobbe bare internt i respektive regioner/land.</p> <p>De har beskrevet tydelig hvordan se skal jobbe grenseoverskridende, og dette synliggjøres også i aktivitetene.</p> <p>Det er godt beskrevet hvordan de skal jobbe sammen.</p> | 12         |      |         | 10    |
| <b>Resultatorientering</b>     | <p>Prosjektets mål om å utvikle og implementere sirkulære forretningsmodeller for en mer robust og bærekraftig matvareforsyning er tydelig koblet til programmets spesifikke mål sirkulærøkonomi.</p> <p>Det er tydelig kobling mellom prosjektets mål, aktiviteter og forventet resultat.</p> <p>Matberedskap er en strategisk utfordring for Norden, som har blitt ytterligere aktualisert etter svensk og finsk medlemskap i NATO. Overgangen til en sirkulær økonomi kan redusere ressursbruk, klimabelastning og styrke regional selvforsyning. Prosjektet skal utvikle og innarbeide sirkulære forretningsmodeller for en robust og bærekraftig matforsyning, identifisere hindringer og muligheter, skape nye samarbeidsmodeller, bygge og spre kunnskap, og bidra til en mer resilient regional matproduksjon.</p>   | 6          |      |         | 6     |
| <b>Bestående resultat</b>      | <p>Målgruppen er relevant for prosjektets mål. Foretak, organisasjoner, forvaltning, forskere og utviklingsaktører i matvarekjeden, FoU og kunnskapsoverføring er i målgruppa.</p> <p>Resultatet kan få langsiktige effekter gjennom sterkere matvareberedskap gjennom lokal og regional forsyning, økt sirkulærøkonomi i matvaresektoren, redusert klimapåvirkning og bedre samarbeid om matvaresikkerhet.</p> <p>Sannsynlig at prosjektet vil føre til styrket samarbeid i matvaresektoren, men usikkert om prosjekteierne vil ha et formalisert samarbeid etter prosjektslutt.</p>  | 6          |      |         | 5     |
| <b>Kostnadseffektivitet</b>    | <p>Prosjektet er relativt stort, men samtidig realistisk med tanke på aktivitetene som skal gjennomføres.</p> <p>Prosjektkostnadene er realistiske.</p> <p>Prosjektet er finansiert av sentrale aktører/myndigheter på både norsk og svensk side. I tillegg er landbruksorganisasjoner på norsk side inne med arbeidstimer. Kun 32 % av finansieringen er fra Interregmidler på norsk side.</p>  | 6          |      |         | 5     |
| <b>Gjennomføringskapasitet</b> | <p>Prosjekteierne har et eierskap til utfordringene som prosjektet tar opp, men de er ikke direkte eiere av problemstillingen. Samtidig er forskermiljøet i SINTEF som har ansvaret for prosjektet</p>   | 6          |      |         | 5     |

|   |  |           |  |          |   |
|---|--|-----------|--|----------|---|
|   | involvert i mange relevante prosjekter og har mye erfaring og kunnskap innen landbruksrelaterte spørsmål. På norsk side er også Statsforvalterens landbruksavdeling en aktiv partner. Det er godt beskrevet hvordan roller og ansvar er fordelt. Prosjekteierne har lang erfaring med prosjektgjennomføring, inkludert interregprosjekter.   |           |  |          |   |
| <b>Bærekraftskriterier:</b>                     |  | <b>12</b> |  | <b>8</b> |   |
| <b>Miljø</b>                                    | Arbeidet med sirkulærøkonomi og redusert ressursbruk gjennom-syrer alle deler av arbeidspakkene i prosjektet.  |           |  |          | 4 |
| <b>Likestilling/Jämställdhet</b>                | Prosjektet vil bruke likestilling som et strategisk verktøy. De planlegger kunnskapsfremmende tiltak rettet mot genus/kjønn, likestilling og generasjonsskifte. En av de fem kunnskapsarenaene i prosjektet har genus/kjønn og generasjonsskifte som tema. Det er tydelige koblinger mellom likestilte foretak og økt innovasjonsgrad og lønnsomhet - som igjen er viktig for å lykkes med sirkulærøkonomi i næringskjeden. Likestilling er også tema i sluttkonferansen (final kunnskapsarena). |           |  | 2        |   |
| <b>Lika möjligheter och icke-diskriminering</b> | Tilgjengelighet skal være en rød tråd i hele prosjektet. Dette synliggjøres bl.a. i innkjøp av tjenester, sammensetning av aktører i matchmaking og ved valg av møtelokaler.   |           |  | 2        |   |

**Totalt 39 av maks 48 poeng**