# Prosjektbeskrivelse

### Vilken utmaning eller möjlighet i programgeografin ska projektet ta sig an?

Den del av programgeografin som projektet kommer att ta sig an är :En smartare gränsregion med det specifika målet Utveckla och förbättra forsknings- och innovationskapaciteten och användningen av avancerad teknik och där projektexemplet Projekt som bidrar till att utveckla innovationssystem av och stärka samverkan mellan innovationsaktörer över gränsen.. ligger nära vår projektbeskrivning.

Enligt programmen krävs bl.a. utveckling av nya arbetssätt/arbeidsplasser och beteenden/adferd, samt förmåga att ta tillvara på länets regionens starka entreprenörskultur, vilket projektet har för avsikt att göra i genomförandefasen. Genom att redan i ett tidigt skede inkludera hela näringskedjan - från småföretagare till beslutsfattare, via akademi, kommuner och andra relevanta projekt på båda sidor om gränsen så kommer de utmaningar och möjligheter som finns idag att lyftas tidigt. Eftersom vi på båda sidor om gränsen har liknande utmaningar och resurser så kommer synergierna i att bedriva ett gränsöverskridande projekt att vara stora - vi kan lära av våra tidigare erfarenheter och framåt bygga plattformar som gör att vi lättare kan samarbeta och utvecklas inom strategiskt innovationsarbete. Ett sådant utbyte av kunskap skulle inte kunna göras enbart i en av regionerna med samma resultat.

Även om likheterna är stora mellan Jämtland/Härjedalen och Tröndelag och samarbetet går långt tillbaka i tiden med en stark tradition kring handel och samverkan så har vi ju också stora skillnader och utmaningar som vi kan dra nytta av.

Genom att utveksle kunnskap/erfaringer och stärka de strategiska innovationsfrämjande insatserna i gränsregionen så bygger projektet ILSA förutsättningar för att öka konkurrenskraft och långsiktig tillväxt för regionens företag och näringsliv och samtidigt öka möjligheterna till att än mer skapa gemensamma och gränsöverskridande samarbeten, inte bara inom innovation. Att titta på hur gemensamma metoder, processer och arbetssätt vad gäller strategisk innovationsledning kan tillämpas på båda sidor om gränsen gör att man framgent kommer att ha större förutsättningar för att skapa långa och hållbara samarbeten och utbyten mellan regionerna. Kontinuitet och långsiktighet är också viktigt för att skapa en motståndskraft inför ett förändrat klimat och att enas kring processer och arbetsmetoder underlättar för att angripa specifika klimat- och miljöfrågor.

### Varför löses er utmaning bättre i ett gränsöverskridande samarbete?

"Den samlade bedömningen är att ett ökat samarbete mellan öst-väst har en stor outnyttjad potential. Detta gäller inte minst i de nära relationerna mellan Trøndelag och Jämtland. Det är förnuftigt att prioritera geografisk närhet och inarbetade relationer då detta kan skapa högre målinriktad träffsäkerhet och större effektivitet." (ur PM Ny plattform för gränsöverskridande samverkan mellan Trøndelag fylkeskommune och Region Jämtland Härjedalen 2020).

Projektet vill angripa gemensamma utmaningar som identifierats av aktörerna i samverkan i gränsregionerna. Samverkan över gränsen ger möjlighet och att utforska den outnyttjade tillväxtpotentialen i gränsområdena, samtidigt som samarbetsprocessen förbättras i syfte att uppnå en övergripande harmonisk utveckling av regionen.

Samverkan över gränsen kring dessa gemensamma utmaningar är synonymt med smart och resurseffektivt angreppssätt, eftersom det ger fler infallsvinklar, fler erfarenheter och fler testmiljöer. En sekundär effekt är ett ökat förtroende över gränsen, något som ger positiva effekter inom så väl stabilitet- och säkerhetsaspekter som handel.

Eftersom regionerna har en stark tradition av gränsregional handel och samverkan, upplever båda regionerna därför många likheter och utmaningar gällande strategisk innovationsledning hos innovationsmiljöer, offentlig sektor likväl som hos privata näringslivet. Det vill säga att det finns en upplevd svag kunskapsutveckling inom strategiskt innovationsledningsarbete som behöver stärkas. Det finns få eller inga modeller inom strategisk innovationsledning att tillhandahålla för att stärka innovationsledningsprocesser hos tidigare nämnda aktörer.

Med stadig økt konkurranse fra selskaper/företag i hele verden, er det fornuftig at regioner med geografisk nærhet jobber sammen for att bedre imøtekomme denne konkurransen. Et internasjonalt samarbeid mellom aktører som geografisk sett ligger nærme hverandre vil være praktisk gjennomførbart, utviklende og verdiskapende/värdeskapande for både aktørene selv, og de organisasjoner som deltar i prosjektet.

Innovationskraften är förhållandevis likvärdig hos båda regioner men gemensamt avser projektet att kunskapen inom strategisk innovationsledning behöver förenas och spridas över gränserna för att tillsammans ytterligare stärka innovationskraften över hela gränsregionen.

Begge regionene har tilgang til nasjonale verktøy og virkemiddel tilpasset oppfølging av innovasjonsprosjekt, på norsk side eksempelvis Innovasjon Norge, Norsk Katapult, Forskningsrådet osv.. Även på svensk sida finns aktuella verktyg för uppföljning av innovationsprojekt, bland annat Vinnovas Guide för effektmätning inom innnovationsprojekt från 2022. Felles utfordring / den gemensamma utmaningen er å mobilisere og bygge kultur for økt innovasjon i enkelte bedrifter/vissa företag og i regionen for øvrig. Det private og offentlige aktørbilde bærer preg av fokus på drift, få ansatte/anställda, lokalt nettverk, mangel på kompetanse/brist på kompetens og lavt fokus på utvikling.

Utifrån ett regionalpolitiskt perspektiv så mäts exempelvis en regions innovativa kapacitet och företagens innovationsförmåga genom antalet patent och investeringar i forskning och utveckling (förkortas fortsatt FOI-investeringar). Båda dessa indikatorer är mycket låga i både Trøndelag Fylkeskommune (Trondheims kommune undantagen) och Jämtlands län- enligt OECDs rapport Territorial Reviews: Northern Sparsely Populated Areas. Därav finns det en mycket tydlig logik i att undersöka förutsättningar för en närmare samverkan kring systematisk innovationsledning hos offentlig sektor och SME för att stödja innovation och sysselsättning, så att kompetens tillförs som kan stärka innovationskraften. Vi ser idag utmaningar med att företagen har fokus på drift istället för innovation, få ansatte/anställda, mangel på kompetanse/bristande kompetens og risikovilje er felles faktorer vi som innovasjonsmiljø opplever i møte med bedrifter/företag.

### Välj en huvudsaklig målgrupp

Företag - små och medelstora

### Vem vänder sig projektet till?

Primärt: Projektet vänder sig till aktörer som har ett uttalat ansvar för ökad innovationskraft i Tröndelag och Jämtland Härjedalen. Dessa aktörer är en del av innovationssystemet, exempel är innovationshubbar, inkubatorer, forskningsorganisationer, regioner och kommuner, branschorganisationer, akademi, näringslivsföreträdare samt övriga organisationer med utveckling och/eller innovationsuppdrag.

Sekundärt: Projektet ämnar utreda vilka typer av modeller och metoder som lämpar sig för innovationsledning i vår gemensamma region, målet är långsiktigt att stärka innovationssystemet och utrusta aktörerna med modeller och metoder. På så sätt kommer projektets resultat indirekt och i en andravåg att nå SME och stärka innovationskraften i dessa.

### Beskriv projektmålet kortfattat

Prosjektets overordnete mål er å stärka den regionala kapaciteten rundt systematisk och strategisk innovasjonsledelse, for en långsiktig utvikling der små- og mellomstore bedrifter samt offentlig sektor kan tilegne seg kunnskap og nødvendig nettverk for å øke innovationskraften - utvikling eller forbedring av nye tjenester, produkter eller prosesser.

Projektet ska säkerställa och optimera införandet av processledningsmodeller för innovationsledning. Detta görs genom fem steg: Benchmarking og omvärldsanalys, Stärka kapacitetet inom innovationsledning, Pilot case, Evaluere samt slutligen Utarbeide neste fase/steg.

Projektet ska lägga grunden för ett systematiskt och kvalitetssäkrat innovationsledningsarbete. Projektet kommer i nästa steg (implementeringsfasen) etablera och validera modeller för systematiskt innovationsledning. Detta kommer i sin tur stärka innovationsnätverket och innovationskapaciteten hos regionerna för att tillsammans stå starkare till omvärlden.

### På vilket sätt bidrar hållbarhetsaspekterna till projektets möjlighet att nå sina mål?

Genom att projektet blir en del i en gränsöverskridande kontext ges ökade möjligheter att tillsammans verka över en bredare plattform. Med en ökad kunskap inom strategisk innovationsledning kommer möjligheterna för offentlig sektor och näringslivet att systematiskt jobba för ökad innovationskraft att bli avsevärt större, vilket i sin tur kommer att skapa förutsättningar att höja den internationella konkurrenskraften för hela regionen och på så vis ge ytterligare verktyg för en hållbar gränsregion. Vilket kan innefatta nya gränsöverskridande och innovativa arbetsmarknader/nätverk/samarbeten, utveckling i glesbygd och möjligheter för små kommuner att aktivt jobba med systematiskt innovationsarbete. Att minska skillnaderna mellan stad och landsbygd är en viktig aspekt i en region som vår.

Att jobba för långsiktig social hållbarhet kommer att vara central i projektet och vara helt nödvändig för att projektet skall få ett önskvärt resultat. Inkludering, bred inbjudan och att låta alla få plats i rummet, oavsett kön, ursprung eller ålder, kommer att vara bärande element i projektet. Vidare kommer projektet bidra med att skapa hållbara och inkluderande infrastrukturer genom att bygga samverkan mellan regionala aktörer.

Eftersom projektet kommer att ha för avsikt att förändra det strategiska innovationsarbetet på systemnivå så är den breda involveringen av extra vikt för att på så sätt göra förändringsprocessen så demokratisk som möjligt. För att nå ett önskvärt resultat så krävs att projektet utmanar normativa problem som ojämlikhet, diskriminering etc - detta genom att systematiskt ta sig an och testa nya innovativa metoder/arbetsprocesser.

För att nå framgång inom innovation och tillväxt i framförallt glest befolkade regioner behöver det skapas starka innovations- och företagsfrämjande system som utgår från nära samarbeten mellan regionernas företag och offentlig sektor - med utgångspunkt i både de olika regionala strategierna liksom de uppsatta klimat- och miljömålen. På samma sätt krävs innovation och strategiskt/systematiskt innovationsarbete för att klara uppsatta miljömål och för att skapa robusta och motståndskraftiga samhällen.

Miljöperspektivet kommer alltid att vara central - både det dagliga arbetet som i de långsiktiga strategiska besluten inom projektet. Projektet kommer kontinuerligt att utvärdera och analysera genomförda aktiviteter för att uppmärksamma att både social hållbarhetsaspekt och miljömässig hållbarhetsaspekt liksom ekonomisk sådan följer uppställda krav.

### Välj vilken/vilka aspekter kommer ni att arbeta med i projektets aktiviteter

Icke diskriminering/Lika Möjligheter, Miljö

### Beskriv hur ni kommer arbeta med hållbarhetsaspekten/er som verktyg i projektet aktiviteter.

Hållbarhetsaspekterna handlar främst om att arbeta, främja och utveckla metoder och arbetsprocesser för att kunna jobba mer strukturerat med dessa frågor. Det aktiviteter som genomförs i projektet ska ha bäring i Agenda 2030.

Social hållbarhet: Ett steg i arbetet med social hållbarhet blir genom vårt projekt att få region Jämtland/Härjedalen och Tröndelag med i en internationell kontext och därmed generera ökade förutsättningar att bli en del av den globala marknaden.

Bristen på jämställdhet i innovativa miljöer leder till lägre tillväxt och sämre möjligheter för kvinnor att lyckas med sitt företagande enligt forskning. En undersökning från Högskolan i Halmstad visar att endast 15 % av dem som startar eller utvecklar sin affärsidé med hjälp av inkubatorsverksamhet är kvinnor samt att endast 22% av de som går entreprenörsutbildningarna är kvinnor vilket innebär att innovationsmiljöerna bara är hälften så bra jämfört med samhället i stort. Dagens Industris kartläggning av riskkapitalinvesteringar i Sverige visar att endast en procent av investeringarna går till kvinnliga entreprenörer. Inom projektet kommer det bl.a. att följas upp hur insatser identifieras, initierats och genomförts till/mot kvinnor och män. Både män och kvinnors aspekter är viktigt för att skapa konkurrenskraftiga resultat. Projektledningen kommer att vara ytterst ansvarig för att arbeta med de dessa målsättningar i projektets genomförande.

Vidare i projektet kommer arbetet med mångfald och integration följas upp. I testerna av innovationsledningsmodellerna ska det inkluderas en aspekt kring inkludering/lika behandling.

Arbetet med ekonomisk hållbarhet är vidare en central del i projektet då det primärt syftar till ökade FoU- och FoI-investeringar i regionerna genom testverksamhet som långsiktigt ska attrahera nya internationella aktörer till regionerna samt att öka våra regionala SME-företags involvering i testmiljöer och bli ytterligare väg in i att integreras i globala värdekedjor.

Miljö: För flertalet organisationer är det av intresse att öka kunskapen vad gäller miljöfrågor i ett brett perspektiv vilket gör att miljöperspektivet idag är en naturlig del i de flesta processer och framförallt inom FoU och Innovation.

För att företag och offentlig sektor ska kunna bidra till en smart och hållbar tillväxt för alla är deras förmåga och vilja till hållbarhetsdriven innovation avgörande - d.v.s viljan att utveckla framgångsrika lösningar som leder oss till ett hållbart samhälle.

Hållbarhetsmålen (Agenda 2030) ligger till grund allt innovationsarbete som sker inom båda innovationsmiljöer, så är fallet även i detta projekt. De metoder och verktyg som testas inom projektet kommer att innehålla en hållbarhetsaspekt som ska verka för ett framtida hållbart samhälle.

Ett grundläggande krav för de SME som ska inkluderas i aktiviteterna är att de vid förfrågan ska kunna påvisa ett etablerat hållbarhetsarbete.

Projektet ser dessutom stor potential med att involvera etablerade bolag i implementeringsfasen som idag har stor miljöpåverkan och som genom ett strategiskt innovationsarbete kan öka förutsättningarna för att förändra sin hållbarhet.

### Vilka resultat förväntar ni er se när ert projekt avslutas?

Prosjektet søker å koble grenseregionenes samlede erfarenhet for å identifisere helhetlige og bærekraftige løsninger som viderefører lokal utveckling og sysselsetting kring nya processledningsmodeller för innovationsledning som kommer att kunna användas konkret i arbetet med innovationsledning. Detta görs genom fem steg: Benchmarking og omvärldsanalys, Stärka kapacitetet och kompetens/ kompetanseheving i regionerna kring innovationsledning, Teste /pilot case, Evaluere /utvärdera samt slutligen Utarbeide neste fase/steg. Vi förväntar oss följande konkreta resultat inom projekttiden:

1. Økt kapacitet och förståelse (mäts genom utvärdering, intervjuer och enkäter): Styrket kompetanse og erfaring knyttet til innovasjonsledelse.

1a. Økt forståelse om etablerte modeller og metoder for å lede innovasjonsprosesser.

1b. Økt kunnskap og forståelse for hvordan indentifisere kunders behov og barrierer innen innovasjonsledelse.

1c. En ökad insikt kring hur innovationssystem bäst kan skräddarsy innovationsledning utifrån företagens behov i vår gemensamma region.

1d. Økt forståelse for styrker og svakheter i det etablerte innovasjonssystemet på tvers av landegrense. Læring og utveksling på tvers av innovasjonsmiljø om hverandre sine praksiser, erfaringer og metoder. Konkrete erfaringer fra bruk/uttesting av ulik innovasjonsmetodikk i privat næringsliv og offentlig sektor.

2. Et utvidet innovasjonsnettverk på tvers av landegrensene (mäts genom genomförda gemensamma aktivitet samt framtagen gemensam plan för genomförandet): Vi vil styrke det etablerte samarbeidet mellom Peak Innovation og Nasjonalparken Næringshage til og også se på problemstillinger knyttet til innovasjonsledelse og økt innovasjon i privat næringsliv og offentlig sektor. Identifisere likheter og forskeller samt hvordan vi kan utnytte hverandre sin kunnskap, erfaringer og næringsstruktur.

3.Fastlegge innovasjonssystemet i Jämtland-Trøndelag (mäts genom framtagen rapport): Hvilke aktører er en del av innovasjonsnettverket, hvordan kan vi utnytte etablerte strukturer og aktører, slik at vi kan bidra til å tilgjengelig gjøre ekstern kompetanse lokalt. Utöver det ska projektet kertlegge vilka aktörer som är avgörande för att strategiskt regionalt innovationsarbete ska ta fart och bli systematiserat. Belyst eventuella utmaningar/utfordringer kring implementering av gemensamma modeller/metoder för innovationsledning.

4. Dokumentation av funn, erfaringer og metoder gjennom prosjektperioden. En fullständig slutrapport vil beskrive prosjektets forløp og resultat. Det forventes at vi vil ha etablert en gemensam/felles förståelse mellan gränsregionerna kring innovation och innovationsledning för att skapa en samsyn.

5. En plan för implementeringsprojekt/huvudprojekt ska vara framtagen.

### Hur kommer projektets resultat leva vidare efter projektets slut?

Projektet ska samla kraft, utforska goda exempel, säkerställa samverkan och bygga ett gediget underlag för etablering av systematisk innovationsledning i Tröndelag-Jämtland. Basert på erfaringene vi gjør oss i prosjektet vil det muligens danne et grunnlag for et større innovasjonsprosjekt som inkluderer flere innovasjonsmiljø i Jämtland-Trøndelag, där anpassade, skräddarsydda modeller för innovationsledning implementeras, testas och valideras i större skala. På så sätt skapas överförbara processer som kan spridas till andra aktörer inom och utom Europa med liknande förutsättningar.

På lång sikt blir vår gemensamma region rustet for samhällsutmaningar som klimakrise, nye lovverk, den eldrende befolkningen, sentralisering, ol.

Kunnskapen og erfaringene vi gjør oss i prosjektet vil (til dels) underveis og i ettertid av prosjektet blir en del av innovationssystemets strategiska arbete, på svensk og norsk side.

Projektet kommer att ligga till grund för framtida innovationsstärkande insatser i takt med en ökad förståelse kring systematisk innovationsledning. En etablering av ett stärkt samarbete mellan innovationsmiljöer över gränser kommer samtidigt att leda till fortsatta samarbeten.

Prosjektet kommer i sin implementeringsfas sätta innovationssystemet i stand til å levere nye tjenester innenfor innovasjonsledelse inom privat næringsliv og offentlig sektor. I fellesskap ønsker vi å være en pådriver for innovasjon, bidra til at flere ideer skapes og at aktørene/kundene lykkes med sine innovasjoner. Gjennom samarbeidet håper vi å identifisere felles mulighetsrom i næringen, potensielt koble næringsaktører på tvers av landegrense for å styrke enkeltaktører og regionen for øvrig.