



## Bilag 1. Delutredning vedrørende ulike lands systemer for håndtering av sammensatte trusler. Oppdragsbeskrivelse.

### Om forsvarskommisjonen

Regjeringen satte 17. desember 2021 ned en ny forsvarskommisjon. Kommisjonen består av fagekspert, politikere og partene i arbeidslivet. Kommisjonen er bedt om å vurdere potensielle sikkerhets- og forsvarspolitiske veivalg og prioriteringer Norge kan ta for best å ivareta norsk sikkerhet i et 10-20 års perspektiv. Kommisjonen skal videre synliggjøre hvilke konsekvenser dette bør ha for den videre utviklingen av forsvaret av Norge. Endelig skal kommisjonen skal bidra til en åpen og bred offentlig debatt blant annet ved å bringe nye ideer på banen og diskutere disse i offentligheten. Kommisjonen skal legge frem sin utredning 3. mai 2023. Mer informasjon om forsvarskommisjonens arbeid, inkludert fullt mandat er publisert på [forsvarskommisjonen.no](https://forsvarskommisjonen.no).

### Om delutredninger

Som et ledd i kartleggingsarbeidet har forsvarskommisjonen har besluttet å bestille delutredninger innenfor fire områder hvor det hefter usikkerhet ved fremtidig utvikling eller hvor det er behov for å få bedre belyst konsekvenser og veivalg for forsvarssektoren. Denne delutredningen skal belyse hvordan Storbritannia, Finland og Nederland håndterer sammensatte trusler

Hovedhensikten med denne typen delutredninger er å bidra til forsvarskommisjonens vurdering av aktuelle sikkerhets- og forsvarspolitiske veivalg og prioriteringer, og hvilke konsekvenser dette bør ha for den videre innretningen av forsvaret av Norge.

Delutredningene skal være konkrete og fokuserte på en slik måte at de kan ha direkte nytteverdi for kommisjonens sluttrapport og anbefalinger. Eventuelle anbefalinger bør veies opp mot kategoriene politisk, økonomisk, teknologisk og tidsmessig realisme. Dersom delutredningen overstiger 50 sider skal det lages et sammendrag av de viktigste funnene.

### Tematikk og krav til bruk av midlene

Delutredningen skal beskrive hvordan Storbritannia, Finland, Estland og Nederland håndterer sammensatte trusler, og hvilke konkrete tiltak som er tatt eller er under planlegging for å styrke evnen til å håndtere slike trusler. Det være seg juridiske tiltak, organisatoriske tiltak, ev. endringer i sektoransvar og oppgavefordeling mellom etater og grad og art av sivil-militær samarbeid, herunder samarbeid med næringsliv og sivilsamfunn.

Det vil blant annet være relevant å få belyst følgende:

- Hvordan organiserer Nederland, Storbritannia, Estland og Finland seg for å detektere sammensatte trusler? Herunder:

- Hvordan sammenstilles og deles informasjon mellom sivil og militær, samt offentlig og privat side for å etablere felles forståelse og beslutningsgrunnlag?

- Hva slags informasjon utveksles, og hvilke hjemmelsgrunnlag, systemer og prosedyrer muliggjør deling?



-Hvordan organiserer de fire landene seg for å forebygge og respondere på sammensatte trusler?  
Herunder:

- Er oppgaver eller sektoransvar endret og ev. på hvilken måte?
- Hvordan er arbeidsdelingen mellom sivil og militær sektor i ulike deler av konfliktspekteret?
- Hvordan samarbeider man med privat næringsliv og sivilsamfunn?

Delutredningen bør struktureres på en slik måte at det er enkelt å sammenligne de fire landenes systemer. Det bør i sammendraget eller i et vedlegg til rapporten inngå en matrise som sammenstiller de ulike funnene på landnivå. Det er ønskelig at materialet struktureres på en måte som gjør det enkelt å sammenligne med norske forhold.

Oppdraget har en ramme på 250.000 kroner eks. MVA. Tildelte midler skal i all hovedsak benyttes til selve arbeidet med delutredningen. Dette omfatter utgifter til lønn, litteratur, deltakelse på seminar- og konferansevirksomhet, reiseutgifter ved feltarbeid, etc. Bruk av støtte til generelle «overhead»-utgifter skal begrenses til det strengt nødvendige og ikke overstige 25%. Delutredningen skal være ferdig for Forsvarskommisjonen i hende innen 15. september 2022.

### Søknad

Frister og formalkrav til søknaden fremgår av konkurransegrunnlaget. Se særlig punkt 5.2. Søknaden bør ikke overstige 5000 ord.

Søknaden sendes til følgende to adresser:

[Nina.Borgen@forsvarskommisjonen.no](mailto:Nina.Borgen@forsvarskommisjonen.no)

[Kjetil.Schie@forsvarskommisjonen.no](mailto:Kjetil.Schie@forsvarskommisjonen.no).

Eventuelle spørsmål om oppdraget kan rettes til Kjetil Schie, [Kjetil.Schie@forsvarskommisjonen.no](mailto:Kjetil.Schie@forsvarskommisjonen.no).