



Finansdepartementet

# Riktig organisering og strategisk styring er avgjørende for god etatsstyring

Svein Gjedrem, tidl. finansråd

9. mai 2016



# Verdier og styring

Styring	Verdier
Konstituerende	Politisk styrbar
Strategisk	Rettstatsverdier
Operativ	Upartisk
	Åpen
	Effektiv <ul style="list-style-type: none"><li>• formålseffektivitet</li><li>• kostnadseffektivitet</li><li>• effektivitet på tvers</li><li>• dynamisk effektivitet</li></ul>

# Start med departementet

- Antall statssekretærer
- Bare én departementsråd og uten sekretariat
- Store avdelinger med ansvar for sine ytre etater
- Adm.avd. med ansvar for organisering og prinsipper for etatsstyring
- Samordning på lavest mulig nivå



# Ministeransvar og samordning

- Ministeransvar skaper energi
- Statsministeren og r-konferanser
- Færre departement?
- Samordningsdepartement
  - Finansdepartementet for økonomisk politikk og budsjett
  - Utenriksdepartementet
  - Klima- og miljødepartementet
  - Kommunal- og moderniseringsdepartementet
  - ...



# Den vanskelige samordningen

- Politi, beredskap og forsvar
- IKT, adm. funksjoner i forvaltningen
- Asyl- og integreringssaker
- ...



# Organisering av underliggende etater

- Etter sektorer
- Etter virksomhetens art og på tvers av sektorer  
(it, kunnskapsinnhenting, analyse, internasjonalisering og myndighetsutøvelse)



# Tilknytningsform

- *Virksomheter* som er en del av staten som rettssubjekt
  - Ordinære forvaltningsorgan
  - Forvaltningsorgan med særskilte fullmakter
  - Forvaltningsbedrifter
- *Statlige selskap* som er selvstendige rettssubjekter
  - Statsaksjeselskap
  - Statsforetak
  - Særlovsselskap
- (*Stiftelser*)





# Operativ etatsstyring

- Årlig tildelingsbrev
- Mål- og resultatstyring
- Virksomhetens egenart
- Tillit
- Felles forståelse og god kontakt
- All styring i skriftlig form
- Faste møter
- Særskilte kontaktfora ved behov (it-prosjekter)
- Oppdragsbrev, varsko her!
- Ledelse i virksomheter: må få og ta handlingsrom

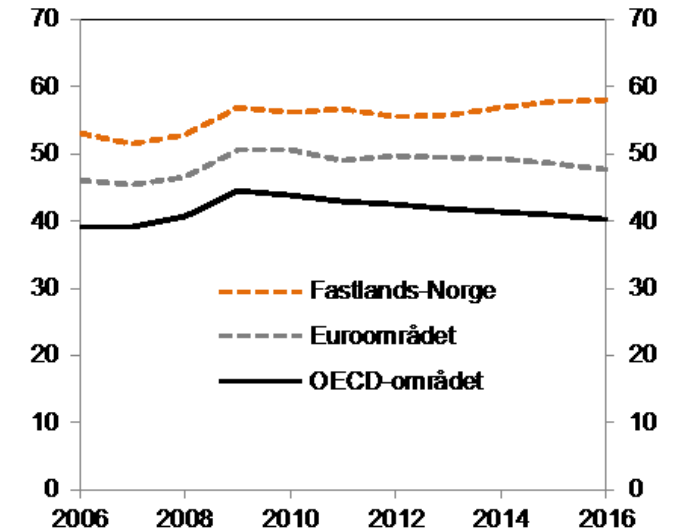




# Økte krav til effektivitet

- Statens utgifter og ansvar økt etter 2001  
– i handlingsregelens tid
- Demografi
- Wagners lov
- Baumoleffekten

Utaifter i offentlig forvaltning. Prosent av BNP



# Reformer – store eller små, ta det vi kan få

1. Mindre departementer
2. Tydelig skille mellom sentral og lokal forvaltning
3. Samlet bruk av utredningskompetanse på tvers av virksomheter og departementer
4. Prosessdeling på tvers av virksomheter
5. Mer bruk av fellestjenester
6. Felles standarder for regnskap, IT, HR, innkjøp mv.
7. Færre politikere og politiske rådgivere
8. Bedre og mer profesjonell økonomistyring
9. Integrering av tilsyn og reguleringsmyndigheter



«Value for Money in Government», OECD 2013



# Produktivitetskrav og rammestyring

- Sendes regningen videre til ytre ledd?





Finansdepartementet

**Takk for oppmerksomheten**