



Foto: Øyvind Hagen / © Statoil ASA

# Interessentdialog i olje-, gass- og bergindustri – hvordan opptre ansvarlig?

En god dialog med ulike interessentgrupper er viktig for et ansvarlig næringsliv og bør inngå i alle deler av selskapenes arbeid med å opptre i samsvar med internasjonale forventninger. I dette seminaret ser vi på begrunnelsen for å ha en god interessentdialog, hvordan den gjennomføres og hvordan den implementeres i selskapenes beslutningsprosesser, retningslinjer og drift. Seminaret er praktisk anlagt og presentasjon av konkrete erfaringer og dilemmaer er en viktig del av programmet.

Seminaret er rettet mot aktører i olje- gass og bergindustri. Hvordan berører bedriftens prosjekt et eller flere lokalsamfunn? Hva slags interessentdialog føres med representanter fra lokalsamfunn? Hva bør bedrifter huske på i slike situasjoner? Hva fungerer? Hvor ligger utfordringene? Og hva slags internasjonale standarder bør følges?



OECDs **RETNINGSLINJER**  
FOR FLERNASJONALE SELSKAPER

NORGES KONTAKTPUNKT  
FOR ANSVARLIG NÆRINGSLIV

## **Olje- gass og bergindustrien spiller en viktig samfunnsmessig rolle**

Utvinningsindustrien skaper arbeidsplasser, verdier for samfunnet og fremskaffer produkter som det moderne samfunnet er avhengig av. I Norge er det streng regulering for å ivareta arbeidstakeres rettigheter og regulere hensyn til miljø og lokalsamfunn. Utvinning av råstoffer fra land med svake samfunnsstrukturer og med svak lovgiving kan imidlertid være utfordrende, og der er det desto viktigere at selskapene arbeider med dette. Men hvordan håndterer bedrifter dette i praksis?

## **OECDs veileder for interessentdialog gir praktiske råd og viser nytteverdien av gode konsultasjoner**

Formålet med den nye veilederen er å sikre at selskap ikke forårsaker skade, og avhjelper skade som har oppstått. Dette er i tråd med forventningene i OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv. Veilederen har et eget kapittel om konsultasjoner med kvinner, arbeidstaker og urfolk.

## **Hvorfor er god interessentdialog nyttig?**

Veilederen «*OECD Due Diligence Guidance for Meaningful Stakeholder Engagement in the Extractive Sector*» har flere viktige poeng:

- God interessentdialog er en forretningsfordel, gjennom å bidra til samfunnets godkjenning av utvinningsindustri, eller en såkalt «social license to operate» hos berørte parter.
- Det lønner seg å identifisere risiko *før* igangsettelse av et prosjekt, for å unngå uventede konflikter og forsinkelser som kan oppstå i kjølvannet av protester
- Det er mer krevende å bygge opp ny tillit hos berørte parter etter at en konflikt har oppstått, enn hvis man har opprettet en god dialog i forkant.
- En solid konsultasjonsprosess bidrar til å forstå og håndtere risikoer bedre, og kan forebygge skader på omdømme og ekstrakostnader som oppstår dersom driften blir forsinket av konflikter.



## Hovedanbefalingene fra veilederen til bedrifter:

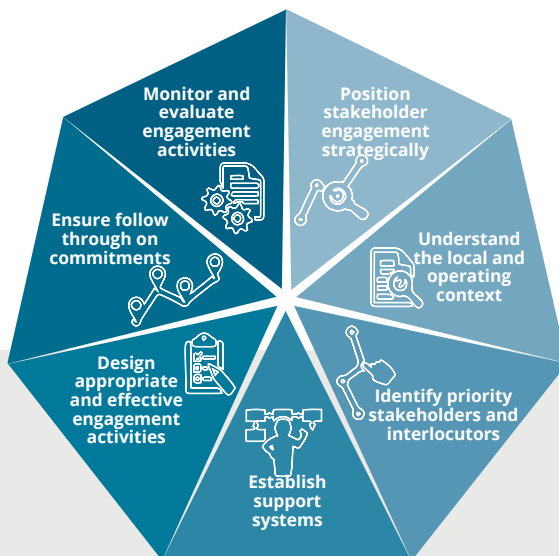
- Interessentdialog må innarbeides i prosjektplanleggingen og den daglige driften
- Dialogen må gi berørte parter reell innflytelse på avgjørelsesprosesser
- Det er viktigere å involvere de gruppene som **berøres mest** av din virksomhet, enn de som roper høyest
- Konsultasjoner er en kontinuerlig prosess
- Bedrifter bør ta sikte på å unngå eller minske negative konsekvenser, og utarbeide avtaler på hvordan negative effekter kan avbøtes, for eksempel gjennom kompensasjon.
- Veilederen anbefaler også bedrifter å ta stilling til hva som skal gjøres dersom den berørte parten a) nekter å delta i forhandlinger b) ikke vil gi samtykke c) trekker seg fra avtaler.

## Norges OECD-kontaktpunkt for ansvarlig næringsliv

Norges OECD-kontaktpunkt har i oppgave å fremme OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv. Vi kan i tillegg håndtere klagesaker der det påstås at selskap ikke har levd opp til forventningene i Retningslinjene. Måler er å løse konflikten gjennom meklung og dialog, og bli enige om veien videre.

Påmelding til [oecdnpc@mfa.no](mailto:oecdnpc@mfa.no) innen 31. oktober. Emnefelt: Seminar interessentdialog.

### Key steps to ensure meaningful stakeholder engagement



# Program

**Tid:** Tirsdag 8. november kl 13:00 – 15:30

**Sted:** NHO, Middelthunsgate 27

12:30 *Kaffe, te, lett servering*

13:00 **Regjeringens forventninger til selskap om dialog og konsultasjon**

Petter Ølberg, ekspedisjonssjef, avdeling for økonomi og utvikling, UD

13:10 **Forventninger til bergindustriens interessentdialog – hvor står vi i dag?**

Olav Hallset, Norsk Bergindustri

13:25 **OECDs veileder for interessentdialog – internasjonale standarder og forventninger til ansvarlig forretningsdrift og interessentdialog**

Frode Elgesem, Norges OECD-kontaktpunkt

13:50 **Eksempler fra olje- og gassvirksomhet – erfaringer, muligheter og utfordringer ved interessentdialog**

Erik I. Nürnberg, Statoil

14:15 **Eksempler fra olje- og gassvirksomhet fortsetter**

Aud Gravås, DNO

14:35 *Kaffepause*

14:50 **Paneldebatt**

Når er interessentdialogen vellykket? Hva skal til for å få god dialog mellom næringslivsaktører og berørte grupper/lokalsamfunn? Hvilke tema er viktigst å få dekket i en slik dialog? Ordstyrer: Cathrine Halsaa, OECDs Kontaktpunkt

- Erik I. Nürnberg, Statoil
- Aud Gravås, DNO
- Elisabeth Gammelsæter, Norsk Bergindustri
- Frode Elgesem, Norges OECD-kontaktpunkt
- Arild Hermstad, Framtiden i våre hender

15:20 **Oppsummering**

